

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****1. Raporun Dönemi**

01/01/2009-30/06/2009

**2. Ortaklığın Ünvanı**

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş.

**3. Yönetim ve Denetleme Kurulu Üyeleri**

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim ve Denetleme Kurulu üyelerinin seçimleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu üyeleri için Yönetim Kurulu kararı, Denetleme Kurulu üyeleri için Denetleme Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirketin 2008 Yılı Olağan Genel Kurulu 30.03.2009 tarihinde yapılmıştır.

30.06.2009 tarihi itibarıyla, 30.03.2009 tarihli Olağan Genel Kurul ile göreve başlayan Yönetim Kurulu Üyeleri :

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Şerif Coşkun ULUSOY	Yönetim Kurulu Başkanı (1 yıl)	27/02/2006
Mehmet Aydın MÜDERRİSOĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili (1 yıl)	27/02/2006
Arzu Hatice ATİK	Yönetim Kurulu Üyesi (1 yıl)	26/02/2008
Celalettin ÇAĞLAR	Yönetim Kurulu Üyesi (1 yıl)	27/02/2006
Ergün Oktay OKUR	Yönetim Kurulu Üyesi (1 yıl)	27/02/2006
Ali Caner ÖNER	Yönetim Kurulu Üyesi (1 yıl)	27/02/2006
Dinç KIZILDEMİR	Yönetim Kurulu Üyesi (1 yıl)	27/02/2006
Ertuğrul AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi (1 yıl)	31/03/2008
Oğuz Nuri ÖZGEN	Yönetim Kurulu Üyesi (1 yıl)	17/07/2006

**Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

Yönetim Kurulu'nda dönem içerisinde değişiklik yapılmamıştır.

30.06.2009 tarihi itibarıyla, 30.03.2009 tarihli Olağan Genel Kurul ile göreve başlayan Denetleme Kurulu Üyeleri :

Denetleme Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Fatma CANLI	Denetleme Kurulu Üyesi (1 yıl)	22/03/2007
Ali Güner TEKİN	Denetleme Kurulu Üyesi (1 yıl)	31/03/2008

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Denetleme Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

Denetleme Kurulu'nda dönem içerisinde değişiklik yapılmamıştır.

**Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetleme Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırları**

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Denetçiler Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

**4. Üst Yönetim**

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Oğuz Nuri ÖZGEN	Genel Müdür	13/07/2006
Esat GÜNDAY	Genel Müdür Yardımcısı (İşletmeler)	13/07/2006
Ahmet Samim ŞAYLAN	Genel Müdür Yardımcısı (İnsan Kaynakları ve İdari İşler)	13/07/2006
Halil Cem KARAKAŞ	Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşler)	28/08/2007
Günhan BEŞE	Genel Müdür Yardımcısı (Satış ve Pazarlama)	13/07/2006
Ozan BEKÇİ	Genel Müdür Yardımcısı (Satınalma)	13/07/2006
İsmail Hakkı GÜROL	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik Hizmetler ve Yatırımlar)	13/07/2006

**Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

Üst Yönetim'de dönem içerisinde değişiklik yapılmamıştır.

**5. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu**

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan, 2008 yılı Faaliyet Raporumuzda açıkladığımız, "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne 01/01/2009 - 30/06/2009 döneminde de uyulmuş ve uygulanmıştır. Bu kapsamda sermaye piyasası mevzuatına uyum kapasitemizin güçlendirilmesi için SPK Seri IV No: 41 sayılı tebliği ile öngörülen nitelikte personel görevlendirmesi bu dönemde yapılmıştır.

**6. Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler**

01.01.2009 - 30.06.2009 tarihleri arasında Şirket Ana Sözleşmesi'nde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

**7. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı**

İlgili dönemde ihraç edilmiş olan sermaye piyasası araçları bulunmamaktadır.

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****8. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar**

Dönem içinde faaliyet gösterilen coğrafi çevre ile ilgili olarak yaşanan önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

**9. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi**

Dünya çelik endüstrisi uzun süredir devam eden yüksek arz ve talep gücünü 2008 Eylül ayına kadar korumuş, hammadde fiyatlarında ve çelik fiyatlarında rekor yükselişler bu tarihe kadar devam etmiştir. Ancak Amerika'da patlak veren ve tüm dünyaya yayılan ekonomik krizin etkileriyle çelik kullanıcılarının nakit sıkıntıları, üretim kesintileri ve piyasadaki olumsuz düşünceler ve benzeri nedenlerden dolayı çelik talebinde daralma meydana gelmiş, çelik üreticileri yaşanan olumsuz gelişmelerin gereği olarak üretim kesintilerine gitmiş, stoklar birikmiş ve fiyatlarda rekor düşüşler yaşanmıştır. Bu gelişmelere bağlı olarak çelik üreticilerinin üretim kesintileri 2009 yılının ilk yarısında da devam etmiş olup bu dönemde tesis kapanmaları, işten çıkarmalar, ücret kesintileri ve esnek çalışma saatleri gibi önlemler çelik üreticileri tarafından tüm dünyada uygulanmıştır. Yaşanan üretim kesintileri nedeniyle dünya ham çelik üretimi ilk altı aylık dönemde geçen yılın ilk altı aylık dönemine göre %21,3'lük bir düşüş göstererek 549,3 milyon ton seviyesinde gerçekleşmiştir. Dünya ham çelik üretimi Haziran ayında Mayıs ayına göre %4 artışla 99,8 milyon tona çıkarak üretim miktarının 107,9 milyon ton olduğu Eylül 2008'den bu yana kaydedilen en yüksek seviyeye ulaşmıştır. Haziran ayı başından bu yana talep ve satış fiyatlarında artış yaşanmaktadır. Yapılan yorumlar son dönemdeki artışların stok tamamlama faaliyetlerinden kaynaklandığını belirtmektedir. Bu gelişmelere paralel olarak üretimini durduran veya kısan üreticilerin yüksek fırınlarını yeniden çalıştırmaya başladığı gözlemlenmektedir. Çinli üreticiler haricindeki diğer çelik üreticilerinin 2009 yılı hammadde fiyatları için hammadde üreticileri ile anlaşmaları dönem içerisinde gerçekleşen diğer önemli bir gelişmedir.

Türkiye, 11.768 bin ton ham çelik üretimi ile 2008 yılı birinci yarısına göre %17,3 düşüş göstermiştir. Türkiye'nin gerçekleştirdiği 11,8 milyon ton ham çelik üretiminin 3,6 milyon tonu entegre tesislerde ve 8,2 milyon tonu ise elektrik ark ocaklı tesislerde üretilmiştir.

**10. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri**

Erdemir Grubu 2008 yılında gerçekleştirdiği 6 milyon ton ham çelik üretimiyle Dünya Çelik Birliği tarafından yayınlanan verilere göre dünyada 50., Avrupa'da 15. ve AB'de 8. sırada yer almıştır. Erdemir Grubu'nun Ereğli tesislerinde 2009 yılı altı aylık döneminde ham çelik üretimi 1.829.231 tonla geçen yılın altı aylık dönemine göre %23,1 artış göstermiştir. Bu artıştaki ana gerekçe geçen sene yeni yüksek fırının devreye alma çalışmaları sırasında üretim gerçekleştirilememiş olmasıdır. İskenderun tesislerinde ise ham çelik üretimi 1.196.070 ton ile geçen senenin altı aylık dönemine göre %25 düşüş göstermiştir.

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****11. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri**

Dönem içerisinde Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları'nda yapılan Ar-Ge faaliyetleri aşağıda yer almaktadır:

- Tersinir şerit haddede kalın X-80 kalite petrol ve doğal gaz boru çeliği üretimi. (TÜBİTAK-TEYDEB Projesi)
- Tersinir şerit haddede kalın X-70 kalite petrol ve doğal gaz boru çeliği üretimi. (TÜBİTAK-TEYDEB Projesi)
- DIN EN 10209 standardına göre DC04 ED emaye çeliğine alternatif yaşlanma özelliği iyileştirilmiş yeni çelik kalitesinin geliştirilmesi ve üretimi.
- Yüksek silisyum içerikli elektrik çeliklerinin geliştirilmesi ve üretimi. (Satışa sunuldu, izlenmektedir.)
- Yapı firmalarının talebi doğrultusunda DIN EN 10025 standardı kapsamında üretilen S355JO, S355K2,S 355J2W (atmosferik korozyona dayanıklı) çelik kalitelerin geliştirilmesi ve üretimi. (Satışa sunuldu, izlenmektedir.)
- Mercedes firmasının talep ettiği DIN EN 10149 S700MC çelik kalitesinin geliştirilmesi.
- DIN EN 10149 S500MC çelik kalitesinin iyileştirilmesi.
- TCR haddeme ile API X-60 kaliteye kadar levha kalitelerinin geliştirilmesi ve üretimi.
- Renault firması denemeleri; XES-XE280D Kalitelerinin üretilmesi ile ilgili geliştirme çalışmaları yapılmaktadır.
- Pelet Tozunun Briketlenmesine esas teşkil edecek uygun bağlayıcıların belirlenmesi amacıyla laboratuvar ortamında briketlemeler yapılarak, yapılan briketlerin Çelikhane, Sinter ve Yüksek Fırınlarda kullanılabilirliğinin araştırılması.

**12. Yatırım Faaliyetleri**

2009 yılı ilk altı aylık dönemde yatırımlarımız devam etmiş olup Ereğli ve İskenderun tesislerimizde devam eden başlıca yatırımlar aşağıda verilmiştir:

Ereğli Tesislerimizde;

- Yarımca Liman ve Lojistik Tesisleri
- 2. Soğuk Had. Sürekli Asitleme-Tandem Hattı (CPL-TCM) Otomasyon Modernizasyonu
- 2. Soğuk Had. Sürekli Tavlama Hattı (CAL) Otomasyon Modernizasyonu
- İleri Tesis Planlama ve Çizelgeleme
- Kombine Hadde Motorlarının Modernizasyonu
- Kurumsal Kaynak Planlaması (İskenderun Tesisleri Dahil)

İskenderun Tesislerimizde;

- 2. Sinter Fabrikası Kurulması
  - Çelikhane Modernizasyonu
  - Atıkların Değerlendirilmesi (1 Aşama)
  - 4. Yüksek Fırın Yapımı
  - 4. Kok Bataryası Modernizasyonu
  - Liman Yatırımları (2. Aşama) "Kıyı Koruma Yapısı"
  - Makas ve Dilme Hatları
  - Liman Yatırımları (Kargo ve CB Vinçleri) (CB Vinci)
  - Altyapı İyileştirmeleri
  - Mevcut Kazanların Otomasyon Sistemi Modernizasyonu
-

SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## 13. İşletmenin Üniteleri

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'de yer alan ana üniteler ve kapasite bilgileri aşağıda yer almaktadır:

	01 Ocak-30 Haziran 2009		
	Kapasite* (ton)	Üretim (ton)	K.K.O. (%)
Kok Fabrikası	500.000	480.774	96,2
Sinter Fabrikası	1.000.000	915.955	91,6
Yüksek Fırınlr	1.700.000	1.643.279	96,7
Çelikhane	1.750.000	1.882.628	107,6
Slab Döküm Tesisleri	1.700.000	1.828.914	107,6
1.Sıcak Haddehane	575.000	553.056	96,2
2.Sıcak Haddehane	1.825.000	1.517.184	83,1
Levha Haddehanesi	150.000	15.051	10,0
1. Soğuk Haddehane	225.000	111.776	49,7
2. Soğuk Haddehane	775.000	618.366	79,8
Galvanizleme Hattı	150.000	112.764	75,2
Teneke Hattı	125.000	69.606	55,7
Genel K.K.O %			93,1

\* 6 aylık fiili kapasite değeridir.

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'de yer alan ana üniteler ve kapasite bilgileri aşağıda yer almaktadır:

	01 Ocak-30 Haziran 2009		
	Kapasite (ton)	Üretim (ton)	K.K.O. (%)
Kok Fabrikası	1.075.000	774.055	72,0
Sinter Fabrikası	1.500.000	970.827	64,7
Yüksek Fırınlr	1.900.000	1.135.900	59,8
Çelikhane	1.750.000	1.215.533	69,5
Kütük Döküm Tesisleri	1.250.000	1.105.876	88,5
Slab Döküm Tesisleri	2.500.000	90.193	3,6
Kangal Haddehanesi	250.000	257.143	102,9
Genel K.K.O %			54,3

SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## 14. Ürünler

Erdemir Grubunda üretimi gerçekleştirilen başlıca ürünlerin listesi aşağıda yer almaktadır:

Erdemir	İsdemir	Ermaden
Teneke	Kütük	Pelet
Galvanizli	Kangal - Nervürlü	Demir Cevheri
Soğuk	Pik	
Sıcak	Slab	
	Sıcak Rulo	

## 15. Verimlilik

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları'nda yer alan ana üniteler ve kapasite bilgileri aşağıda yer almaktadır:

	01 Ocak-30 Haziran 2009			01 Ocak-30 Haziran 2008			01 Ocak-30 Haziran 2007		
	Kapasite* (ton)	Üretim (ton)	K.K.O. (%)	Kapasite* (ton)	Üretim (ton)	K.K.O. (%)	Kapasite* (ton)	Üretim (ton)	K.K.O. (%)
Kok Fabrikası	500.000	480.774	96,2	519.500	500.912	96,4	519.500	505.009	97,2
Sinter Fabrikası	1.000.000	915.955	91,6	1.000.000	944.170	94,4	1.000.000	1.021.225	102,1
Yüksek Fırınlr	1.700.000	1.643.279	96,7	1.350.000	1.317.690	97,6	1.350.000	1.428.171	105,8
Çelikhane	1.750.000	1.882.628	107,6	1.500.000	1.530.268	102,0	1.500.000	1.649.489	110,0
Slab Döküm Tes.	1.700.000	1.828.914	107,6	1.450.000	1.485.713	102,5	1.450.000	1.606.121	110,8
1.Sıcak Haddehane	575.000	553.056	96,2	575.000	564.700	98,2	191.667	548.327	286,1
2.Sıcak Haddehane	1.825.000	1.517.184	83,1	1.825.000	1.717.552	94,1	1.787.500	1.421.501	79,5
Levha Haddehanesi	150.000	15.051	10,0	250.000	135.050	54,0	250.000	101.970	40,8
1. Soğuk Haddehane	225.000	111.776	49,7	250.000	189.207	75,7	250.000	151.519	60,6
2. Soğuk Haddehane	775.000	618.366	79,8	750.000	728.362	97,1	750.000	617.675	82,4
Galvanizleme Hattı	150.000	112.764	75,2	150.000	199.823	133,2	150.000	120.836	80,6
Teneke Hattı	125.000	69.606	55,7	125.000	145.680	116,5	125.000	98.770	79,0
Genel K.K.O (%)			93,1			97,1			99,4

\* 6 aylık fiili kapasite değeridir.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'de yer alan ana üniteler ve kapasite bilgileri aşağıda yer almaktadır:

	01 Ocak-30 Haziran 2009			01 Ocak-30 Haziran 2008			01 Ocak-30 Haziran 2007		
	Kapasite (ton)	Üretim (ton)	K.K.O. (%)	Kapasite (ton)	Üretim (ton)	K.K.O. (%)	Kapasite (ton)	Üretim (ton)	K.K.O. (%)
Kok Fabrikası	1.075.000	774.055	72,0	1.075.000	1.032.088	96,0	870.000	661.610	76,0
Sinter Fabrikası	1.500.000	970.827	64,7	1.260.000	1.342.419	106,5	1.260.000	1.158.255	91,9
Yüksek Fırınlr	1.900.000	1.135.900	59,8	1.900.000	1.599.602	84,2	1.800.000	1.292.211	71,8
Çelikhane	1.750.000	1.215.533	69,5	1.750.000	1.639.349	93,7	1.100.000	1.182.059	107,5
Kütük Döküm Tes.	1.250.000	1.105.876	88,5	1.250.000	1.113.630	89,1	1.250.000	1.007.825	80,6
Slab Döküm Tes.	2.500.000	90.193	3,6	2.500.000	491.666	19,7	1.250.000	151.390	12,1
Kangal Hadd.	250.000	257.143	102,9	250.000	270.713	108,3	250.000	260.910	104,4
Genel K.K.O (%)			54,3			75,0			73,4

**16. Üretim (miktar)**

Nihai Mamul (000 Ton)	01 Ocak - 30 Haziran 2009	01 Ocak - 30 Haziran 2008	01 Ocak - 30 Haziran 2007
Erdemir	2.011	2.358	1.947
İsdemir	1.301	1.641	1.293
Ermaden	996	948	879

**17. Satışlar (miktar)**

Nihai Mamul (000 Ton)	01 Ocak - 30 Haziran 2009	01 Ocak - 30 Haziran 2008	01 Ocak - 30 Haziran 2007
Erdemir	2.185	2.304	2.117
İsdemir	1.413	1.612	1.256
Ermaden	844	960	959

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**18. Temel Göstergeler ve Oranlar**

Mali tablolar SPK Seri XI No:29'a göre düzenlenmiş ve 30.06.2009 mali tabloları sınırlı denetimden, 31.12.2008 mali tabloları ise bağımsız denetimden geçmiştir.

**Özet Bilanço (TL)**

(TL)	30/06/2009	31/12/2008
Dönen Varlıklar	3.917.482.920	4.649.284.426
Duran Varlıklar	7.466.489.337	7.285.155.391
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>11.383.972.257</b>	<b>11.934.439.817</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.428.208.827	3.355.971.032
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.064.790.041	2.474.840.646
Özkaynaklar	5.890.973.389	6.103.628.139
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>11.383.972.257</b>	<b>11.934.439.817</b>

**Özet Gelir Tablosu (TL)**

(TL)	30/06/2009	30/06/2008
Net Satışlar	2.303.905.851	3.616.528.459
Faaliyet Karı/(Zararı)	(78.288.401)	942.178.476
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	(238.688.979)	1.059.361.294
Net Dönem Karı/(Zararı)*	(196.140.836)	854.770.507
FAVÖK	81.013.809	1.105.111.541
Hisse Başına Kazanç (Kayıp)	(0,1718)	0,7157

\*Net dönem kar/zararından Erdemir Grubu'na ait kısım (197.372.839)TL'dir. (Haziran 2008: 822.228.039 TL)

**Önemli Oranlar**

(%)	30/06/2009	30/06/2008
Faaliyet Kar Marjı	(3,4)	26,1
Net Kar Marjı	(8,5)	23,6
FAVÖK Marjı	3,5	30,6

**19. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları**

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'de 22. Dönem Toplu İş Sözleşmesi (TİS), Şirketimizi temsilen Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ile işyerimizde yetkili Sendika olan Türk Metal Sendikası arasında, 26 Şubat 2009 tarihinde imzalanmış olup, 01.09.2008-31.08.2010 tarihleri arasında geçerli olacaktır.

Toplu Sözleşme uygulamaları kapsamında, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler, ikramiyeler ve sosyal yardımlar ile izinler başlığı altında sınıflanmıştır. **İkramiyeler ve sosyal yardımlar;** ikramiyeler, bayram harçlığı, yakacak yardımı, yıllık ücretli izin yardımı, evlenme yardımı, doğum yardımı, ölüm yardımı (işçinin ölümü, eş, çocuk, anne, baba, kardeş ölümü, iş



**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

kazası ile ölüm, işçinin iş kazası nedeniyle ölümünde kanuni mirasçılarına), muvazzaf askerlik yardımı, çocuk yardımı, öğrenim yardımı (ilköğretim, ortaöğretim, yüksek öğretim), yemek yardımı ve vasıta yardımınıdır. **İzinler**; yıllık ücretli izinler, refakatçi izni, mazeret izni, ücretsiz izinler ile evlilik izni, ölüm izni, doğum izni, süt izni ve doğal afet iznini kapsayan diğer ücretli izinlerdir.

Sosyal yardımlardan; ikramiyeler, bayram harçlığı, yakacak yardımı, çocuk yardımı, ölüm yardımı (işçinin ölümü durumunda), yemek yardımı ve vasıta yardımı bütün personele yapılmakta, diğerleri sadece saat ücretli personele yapılmaktadır. İzinlerden; yıllık ücretli izinler, mazeret izni, ücretsiz izin ve süt izni bütün personele verilmekte, diğerlerinden sadece saat ücretli personel yararlanmaktadır.

Tüm Dünyada olduğu gibi ülkemizdeki demir çelik sektöründe de gittikçe genişleyen, derinleşen ve neredede duracağı kestirilemeyen genel ekonomik krizin ortaya çıkardığı büyük zararlardan en az etkilenebilmek amacıyla; Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'de ve en önemli iştiraki İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'de, alınan ve alınmakta olan çok çeşitli önlemlerin yanı sıra, Toplu İş Sözleşmelerinin tarafı olan İşçi Sendikaları ile İşverenler, yaşanılmakta olan koşullar çerçevesinde işçilerden gelen yoğun teklifleri de dikkate alarak, yürürlükteki Toplu İş Sözleşmelerinin bazı maddelerinin 16 aylık bir süre için tâdil edilmesi konusunda anlaşmışlardır. Bu hususta 21 ve 22 Nisan 2009'da İMKB'de bir duyuru yapılmıştır. İşletmelerin sağlıklı olarak devam edebilmelerini ve ülke ekonomisindeki işlevlerini yerine getirebilmelerini teminen, taraflar arasında öteden beri mevcut bulunan karşılıklı güveni, saygıyı ve fedakârlıkları yansıtan, bugünkü koşullarda çok sayıda işçinin işten çıkartılmasının alternatifi olması sebebiyle de, iş barışına hizmet eden ve Ülkemizde bu büyüklükte ilk kez uygulandığı değerlendirilen bu anlaşmaya göre; ücretler ve ücrete bağlı diğer haklar, yüzde otuzbeş oranında indirilmiş, ancak nakdî ve gayrinakdî sosyal yardımlar bu indirimden etkilanmemiştir. Bu anlaşmanın bütün şartları, en üst düzeydeki yöneticiler dahil olmak üzere hiçbir istisna yapılmaksızın, toplu iş sözleşmesi kapsamında olmayan diğer tüm personele de aynen uygulanmıştır. Bu uygulamanın, şartlara ve kalıcı iyileşmelerin tespitine bağlı olarak yeniden gözden geçirilebileceği kararlaştırılmıştır. Müteakiben aynı uygulama, Grup şirketlerinden Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.'de ve Erdemir Lojistik A.Ş.'de de gerçekleştirilmiştir.

Erdemir Grubu'nun 30 Haziran 2009 ve 31 Aralık 2008 tarihleri itibariyle personel sayısı:

	30 Haziran 2009	31 Aralık 2008
	Adet	Adet
Aylık ücretli (A) personel	3.286	3.551
Saat ücretli (B) personel	8.182	9.063
Aday işçi (C) personel	1.786	1.797
Sözleşmeli (D) personel	17	17
Sözleşmeli (SZ) personel	85	209
<b>TOPLAM</b>	<b>13.356</b>	<b>14.637</b>

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****20. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı**

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 5.000.000.000 TL  
Ödenmiş Sermaye : 1.148.812.500 TL

<b>Ortaklar</b>	<b>Hisse Tutarı (TL)</b>	<b>%</b>
Ataer Holding A.Ş.	566.194.732	49,29
Halka Açık Kısım	547.222.238	47,63
Erdemir'in Elinde Olan Hisse Senetleri	35.395.530	3,08
<b>Genel Toplam</b>	<b>1.148.812.500</b>	<b>100,00</b>

**21. Kar Dağıtım Politikası**

Şirketimizin Kar Dağıtım Politikası:

“Kar Dağıtım şekli Ana Sözleşmenin 37. maddesinde açıklanmıştır. Meri mevzuata ve Ana Sözleşme'nin ilgili maddesinde açıklanan usule göre, hesaplanan Net Dağıtılabılır Dönem Karı'ndan ortaklarımıza nakit ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde dağıtılacak oranın tespit edilmesinde, Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak, pay sahiplerinin menfaatleri ile şirket menfaatleri ve yatırım ihtiyaçları arasında tutarlı bir denge sağlanmaktadır. Kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak söz konusu politikaya yıllık faaliyet raporunda yer verilmekte, ayrıca bilgilendirme politikası çerçevesinde özel durum açıklamasıyla kamuya duyurulmaktadır.” şeklinde tanımlanmıştır.

**22. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar**

Şirketimiz, yüksek işlem hacminin yarattığı piyasa yapıcı gücü ile tüm ulusal ve uluslararası finansman kaynaklarına tam erişime sahiptir. Sürekli olarak piyasa koşullarına uygun yeni finansman alternatifleri araştırılmakta ve öneriler değerlendirilmektedir. Şirketimiz borçlanma politikasını yüksek nakit yaratma kabiliyeti ve güçlü özsermaye yapısına dayanarak geliştirmektedir. Global kriz ortamında maruz kalınan finansal riskler karşısında kullanılacak korunma yöntemleri ve oranları sistematik bir model çerçevesinde geliştirilmektedir. Risk toleransı dahilinde piyasa koşullarına uygun forward, futures, swap ve opsiyon işlemleri takip edilmekte ve gerekli hallerde kullanılabilir. Likidite riski karşısında satış fiyat ve koşullarında iyileştirmeler yapılmıştır. Satış fiyatları uluslararası fiyatlar paralelinde yeniden düzenlenmiş ve satışları artırıcı yönde uygulamalar geliştirilmiştir.

**23. Risk Yönetim Politikası**

Grubun maruz kaldığı risklerin ölçümü ve öngörülen risk toleransları dahilinde tutulabilmesi için korunma yöntemlerinin geliştirilmesine yönelik yönetmelik ve piyasa riski ile alacak risklerinin yönetilmesine dair yönergeler uygun şekilde riskler izlenmekte ve yönetilmektedir.

Piyasa riskinin ölçülmesinde Riske Maruz Değer (VaR) Yöntemi kullanılarak kur değişimlerinden dolayı belli bir güven düzeyinde, belli bir zaman aralığında maruz kalınabilecek en yüksek değer kaybının periyodik aralıklarla hesaplaması yapılmaktadır.

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Alacak risklerimizin tamamı Doğrudan Borçlandırma Sistemi ve Kredili Doğrudan Tahsilat Sistemi ile teminat altına alınmıştır. Müşterilerimizin risk pozisyonları günlük olarak izlenmekte ve limit aşımalarında teminat tamamlama çağrısı yapılmaktadır.

Grubumuzun maruz kaldığı faiz risklerinin yönetilmesi amacıyla kredi portföyü ve nakit akış projeksiyonları esas alınarak durasyon hesaplanmakta ve olası faiz değişimlerinde yaşanacak kazanç/kayıp tutarları duyarlılık analizleri ile ölçülmektedir.

Likidite riski yönetimine yönelik olarak benzer şekilde, kredi kullanımı ve geri ödemeleri ile nakit akış projeksiyonları izlenerek gerekli aksiyon planları oluşturulmaktadır.

#### **24. Konsolidasyona Tabi Bağlı Ortaklıklara İlişkin Bilgiler**

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin, esas faaliyet alanları ve Grup'un sermayelerine iştirak oranları aşağıdaki gibidir:

<b>Şirket İsmi</b>	<b>Faaliyet Alanı</b>	<b>2009 İştirak Oranı %</b>
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.	Demir ve Çelik	92,91
Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş.	Demir Cevheri	90,00
Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş.	Demir ve Çelik	100,00
Erenco Erdemir Müh. Yön. ve Dan. Hiz. A.Ş.	Yönetim ve Danışmanlık	100,00
Erdemir Romania S.R.L.	Demir ve Çelik	100,00
Erdemir Çelbor Çelik Çekme Boru San. ve Tic. A.Ş.	Demir ve Çelik	100,00
Erdemir Lojistik A.Ş.	Lojistik Hizmetleri	100,00

(\*) Erdemir'in bağlı ortaklığı olan Erdemir Gaz San. ve Tic. A.Ş.'nin mali tabloları, Erdemir konsolide mali tablolarına etkilerinin önemli boyutta olmaması nedeniyle konsolide edilmemektedir.

(\*\*)Önceki dönemde özkaynaktan pay alma metodu ile muhasebeleştirilen ArcelorMittal Ambalaj Çeliği San. ve Tic. A.Ş. cari dönemde konsolide finansal tablolarda satış amacı ile elde tutulan dönen varlıklar olarak gösterilmiştir.

(\*\*\*) Grup'un 30 Haziran 2009 tarihi itibariyle Borçelik'teki iştirak oranı %9,34'tür.

Konsolide finansal tablolar, Grup ve Grup tarafından idare edilen şirketlerin finansal tablolarını kapsamaktadır. Grup içi satış ve alışlar, Grup içi alacaklar ve borçlar ile Grup içi iştiraklerin elimine edilmesi için düzeltmeler yapılmıştır.

Grup'un, doğrudan veya dolaylı olarak, %50 veya daha fazla hissesine sahip olduğu veya %50 üzerinde oy hakkı sahibi olduğu veya faaliyetleri üzerinde kontrol hakkına sahip olduğu şirketler tam konsolidasyona tabi tutulmuştur. Grup kendi yararına mali ve idari politikaları belirleme hakkına sahipse kontrol söz konusu olmaktadır.

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin uyguladıkları muhasebe politikaları gerekli olduğu hallerde değiştirilerek Grup'un muhasebe politikalarına uygun hale getirilmiştir. Şirket ve konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıkları arasındaki tüm önemli işlemler konsolidasyon sırasında elimine edilmiştir.

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Bir şirketin Grup tarafından satın alımı gerçekleştiğinde ilgili bağlı ortaklığın aktif ve pasifleri, alım günü itibariyle gerçeğe uygun değerleriyle ölçülür. Azınlıkların payı, aktif ve pasiflerin gerçeğe yakın değerlerinin azınlık payı oranında hesaplanmasıyla elde edilir. Yıl içinde alınan veya satılan iştiraklerin, alımın gerçekleştiği tarihten başlayan veya satışın gerçekleştiği tarihe kadar olan faaliyet sonuçları konsolide gelir tablosuna dahil edilir.

Gerekli görülen durumlarda bağlı ortaklıkların finansal tablolarını diğer grup içi şirketlerinin uyguladığı muhasebe prensiplerine uygun hale getirebilmek için düzeltmeler yapılır.

**25. Hissedarlara Bilgi**

Yönetim Kurulunun 11 Eylül 2008 tarih ve 8971 sayılı Kararı ile, Grub'un ArcelorMittal Ambalaj Çeliği Tic. A.Ş. ve Arcelor Packaging International SA ile 17.10.2002 tarihinde akdetmiş olduğu Ticari Anlaşma'nın ve ArcelorMittal Ambalaj Çeliği Tic. A.Ş. ile Borçelik Çelik San. ve Tic. A.Ş.'deki ortaklıkların sona erdirilmesi için gerekli tüm işlemlerin yapılmasına karar verildiği 15.09.2008 tarihli İMKB Bülteni'nde kamuoyuna duyurulmuştur. Adı geçen şirketler ile görüşmeler, şirketlerin ana sözleşmelerinin ve 17.10.2002 tarihli Ticari Anlaşma'nın konu ile ilgili hükümleri çerçevesinde halen devam etmektedir.

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (Erdemir) Yönetim Kurulu'nun, 24.07.2009 tarih ve 9010 sayılı Kararı ile, 2012 yılına kadar müsaade edilmiş kayıtlı sermaye tavanının 5.000.000.000,00 TL (Beş milyar TL) olduğu göz önüne alınarak (Ana Sözleşme m. 7), halihazırda 1.148.812.500,00 TL olan çıkarılmış sermayenin, enflasyon farkından kaynaklanan birikmiş kardan karşılanmak üzere, %39,27425'i oranında, toplam 451.187.500,00-TL artırılarak 1.600.000.000,00 TL'ye çıkarılmasına, artırım neticesinde oluşacak payların ortaklara kaydi pay olarak bedelsiz dağıtılması ile ilgili işlemlerin ifası için Genel Müdürlüğün yetkili kılınmasına karar verilmiştir.

Grub'un İskenderun tesislerinde Ağustos 2008'de deneme üretimlerine başlayan 3,5 milyon ton/yıl kapasiteli sıcak haddehane tesisinin, alınan siparişlere bağlı olarak Ağustos 2009'dan itibaren 100,000 ton/ay seviyesinde üretim yapması planlanmaktadır. Söz konusu üretim seviyesinin, pazar koşullarına bağlı olarak gelecekte 3,5 milyon ton/yıl seviyesine kadar çıkması bu aşamada planlanmaktadır.

Temmuz 2009 tarihinde alınan 550 milyon USD kredi ile Grup'un mevcut kredilerinin vadelerinin uzatımına yönelik refinansman çalışmaları başarıyla tamamlanarak, Mayıs 2009 tarihinde alınan 900 milyon TL kredi ile beraber, 2009 yılı ve 2010 yılı Nisan ayına kadar ödeme vadeleri gelen kredilerin vade tarihleri 2011 yılına ertelenmiştir.