

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****1. Raporun Dönemi**

01.01.2010 - 30.06.2010

2. Ortaklığın Ünvanı

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş.

3. Yönetim ve Denetleme Kurulu Üyeleri

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim ve Denetleme Kurulu Üyeleri'nin seçimleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içerisinde Yönetim Kurulu Üyeliklerinde veya Denetçiliklerde kadro açığı olması halinde açık olan pozisyonlar için TTK ve Şirket Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçim yapılmakta ve Genel Kurul'un onayına sunulmaktadır. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu Üyeleri için Yönetim Kurulu kararı, Denetleme Kurulu Üyeleri için Denetleme Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirketin 2009 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 09.03.2010 tarihinde yapılmıştır.

30.06.2010 tarihi itibarıyla görevde olan Yönetim Kurulu Üyeleri :

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Fatih Osman TAR	Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza (1 yıl)	22.02.2010
Nihat KARADAĞ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza (1 yıl)	30.09.2009
Arzu Hatice ATİK	Yönetim Kurulu Üyesi (1 yıl)	26.02.2008
Dinç KIZILDEMİR	Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza (1 yıl)	27.02.2006
Ertuğrul AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi (1 yıl)	31.03.2008
Fatma CANLI	Yönetim Kurulu Üyesi (1 yıl)	09.03.2010
Oğuz Nuri ÖZGEN	Yönetim Kurulu Üyesi (1 yıl)	17.07.2006

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Yönetim Kurulu Üyeleri Mehmet Aydın MÜDERRİSOĞLU, Celalettin ÇAĞLAR ve Ergün Oktay OKUR 22.02.2010 tarihi itibarıyla istifa etmiş olup, boşalan Yönetim Kurulu Üyeliklerinden birine aynı tarih itibarıyla Fatih Osman TAR seçilmiş ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili - Murahhas Aza olarak görevlendirilmiştir.

Fatih Osman TAR, 09.03.2010 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda tekrar Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiş, takiben yapılan görev taksimatında Yönetim Kurulu Başkanı - Murahhas Aza olarak görevlendirilmiştir.

30.09.2009 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiş olan Nihat KARADAĞ, 09.03.2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda tekrar Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiş, takiben yapılan görev taksimatında Yönetim Kurulu Başkan Vekili - Murahhas Aza olarak görevlendirilmiştir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Bunlara ilaveten, 09.03.2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Fatma CANLI ilk kez Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir. 30.06.2010 tarihi itibariyle görevde olan Denetleme Kurulu Üyeleri :

Denetleme Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Ahmet Türker ANAYURT	Denetleme Kurulu Üyesi (1 yıl)	09.03.2010
Ali Güner TEKİN	Denetleme Kurulu Üyesi (1 yıl)	31.03.2008

Denetleme Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Şirketin 09.03.2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda görev süresi dolan Fatma CANLI'nın yerine Ahmet Türker ANAYURT 1 yıl süreyle görev yapmak üzere Genel Kurulca Denetleme Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetleme Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırları

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Denetçiler Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkileri haizdir.

4. Üst Yönetim

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Oğuz Nuri ÖZGEN	Genel Müdür	13.07.2006
Esat GÜNDAY	Genel Müdür Yardımcısı (İşletmeler)	13.07.2006
Ahmet Samim ŞAYLAN	Genel Müdür Yardımcısı (İnsan Kaynakları ve İdari İşler)	13.07.2006
Bülent BEYDÜZ	Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşler)	15.01.2010
Mustafa Ayhan KALMUKOĞLU (vekaleten)	ERDEMİR Grup Pazarlama ve Satış Koordinatörü	12.07.2010
Ozan BEKÇİ	Genel Müdür Yardımcısı (Satınalma)	13.07.2006
Mehmet Müçteba BEKCAN (vekaleten)	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik Hizmetler ve Yatırımlar)	14.07.2010

12.07.2010 tarihi itibariyle, Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı reorganize edilerek, ismi ERDEMİR Grup Pazarlama ve Satış Koordinatörlüğü şeklinde değiştirilmiş, Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı Günhan BEŞE Genel Müdür Müşavirliği'ne atanmış, ERDEMİR Grup Pazarlama ve Satış Koordinatörlüğü görevine ise Mustafa Ayhan KALMUKOĞLU vekaleten atanmıştır.

13.07.2010 tarihi itibariyle İsmail Hakkı GÜROL'un sözleşmesinin süresinin sona ermesi nedeniyle açık olan Teknik Hizmetler ve Yatırımlar Genel Müdür Yardımcılığı pozisyonuna Mehmet Müçteba BEKCAN vekaleten atanmıştır.

5. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan, 2009 yılı Faaliyet Raporu'nda açıkladığımız, "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne 01.01.2010 - 30.06.2010 döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır. Bu kapsamda sermaye piyasası mevzuatına uyum kapasitemizin güçlendirilmesi için SPK Seri IV No: 41 sayılı tebliği ile öngörülen nitelikte personel görevlendirmesi bu dönemde yapılmıştır.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

6. Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

09.03.2010 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 09.09.2009 tarih ve 28/780 sayılı toplantısında alınan karara istinaden, Şirketin Ana Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu'nun Görevleri" başlıklı 14. maddesi:

"Genel Kurul kararlarını yerine getirmek, Kanun ve Anasözleşme hükümleri dairesinde Genel Kurul'u toplantıya davet etmek, Şirket namına gerekli ve faydalı gördüğü her türlü tasarrufların ifası, Şirket namına mal varlığında bulunan taşınmazlar ve sair aynı haklar satın almak ve iktisap etmek; Şirket taşınmazlarını bir aynı hakla kısıtlamak veya satış işlemi ifası, Şirket için gerekli göreceği her türlü taşınır ve taşınmaz malları kiraya vermek ve kiralamak, Şirket nam ve hesabına borç vermek ve borçlanmak, gerekli hallerde Şirket taşınmaz malları üzerinde ipotek tesis etmek, şirket lehine gerçək ya da tüzel kişilerden ipotekleri kabul ve takrirlerini vermek, işbu ipotekleri ve her türlü tahdit ve takyitleri fek etmek, gerekli fek takrirlerini vermek Yönetim Kurulu'nun başlıca görevleridir.

Şirket'in kendi adına ve üçüncü kişiler lehine garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur.

Yönetim Kurulu, Yasada ve Anasözleşmede münhasıran Genel Kurulun kararına bırakılan hususlar dışında kalan bütün işlemler hakkında karar almaya yetkilidir." şeklinde değiştirilmiştir.

7. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

İlgili dönemde ihraç edilmiş olan sermaye piyasası araçları bulunmamaktadır.

8. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar

Dönem içinde faaliyet gösterilen coğrafi çevre ile ilgili olarak yaşanan önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

9. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

2010 yılı başında artmaya başlayan fiyatlar demir cevheri ve kömüre gelen zamlarla birlikte güç kazanmış ve Nisan ayına kadar gerçekleşen artışlar bu tarihten itibaren azalmaya başlamıştır. Fiyat azalmasına bağlı olarak pazarda talep daralması yaşanmış, çelik üreticileri üretimlerini kısmak veya durdurmak zorunda kalmışlardır. Yaz mevsimi ve ramazan nedeniyle yaşanmakta olan talep daralmasının, yılın üçüncü çeyreğinden itibaren çelik kullanıcılarına ait stoklara da bağlı olarak ortadan kalkması ve fiyatların tekrar artışa geçmesi beklenmektedir.

Dünya Çelik Birliği'nin (WSA) raporunun kapsadığı 66 ülkedeki ham çelik üretimi Haziran ayında 119 milyon ton olmuştur. Birlik verilerine dayanılarak yapılan hesaplama göre, bu üretim Haziran 2009'a göre %18 oranında artış göstermiş, ancak Mayıs 2010'a göre %4,3 düşüş göstererek 5 milyon ton azalmıştır. 2010 yılı ilk yarısındaki üretim, 2009 yılı Ocak-Haziran arası yapılan üretime göre %28 artışla 706 milyon tona ulaşmıştır. Birlik, ilk yarı üretiminin, 2007 seviyesini %7,2 geçtiğini, ancak dünyanın büyük bir kısmında henüz kriz öncesi seviyelere dönülmediğini belirtmiştir. Sadece Asya ve Orta Doğu'da üretim artışları kaydedilmiştir. Avrupa, BDT ve Kuzey Amerika'daki üretim kriz öncesi seviyelerin %15 altında seyretmektedir. Çin ham

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

çelik üretimi, 2009 yılının aynı ayına kıyasla Haziran 2010'da %9 artışla 53,8 milyon tona ulaşmıştır Diğer Asyalı çelik üreticileri de üretimlerini arttırmıştır. Japonya %36, Kore %22 ve Hindistan %2 yükseliş kaydetmiştir. Haziran ayında, önceki yıla göre en büyük artışı kaydeden bölgelerden birisi, üretimini %55 artışla 9,8 milyon tona yükselten Kuzey Amerika'dır. Üretim ABD'de %65, Kanada'da %61 ve Meksika'da %18 artmıştır. Haziran ayı Güney Amerika üretimi, Brezilya'da kaydedilen %47 artışla %34 daha yüksek seviyededir. Avrupa Birliği'nde Haziran üretimi, geçen yılın aynı ayına göre %36 artışla 15,3 milyon ton olmuştur. Üretim, Almanya'da %53, İtalya'da %33, Fransa'da %31 ve İspanya'da %17 yükselmiştir. BDT üretimi 8,6 milyon tonla önceki yıla göre %6,8 daha yüksek seviyeye ulaşmıştır. Afrika (%7,3), Orta Doğu (%5) ve Okyanusya'da(%61) da artışlar kaydedilmiştir. Türkiye ise, ilk altı ayda 13,5 milyon ton ham çelik üretimi ile 2009 yılının aynı dönemine kıyasla %13 artış göstermiştir. Türkiye'nin bu üretiminin 4,2 milyon tonu entegre tesislerde ve 9,3 milyon tonu ise elektrik ark ocaklı tesislerde gerçekleşmiştir. 2010 yılının Haziran ayında Dünya ham çelik kapasite kullanım oranı %80,6 olarak gerçekleşmiştir. Bu oran 2010 yılının Mayıs ayında %82,0 iken geçen yılın Haziran ayında %72,3 mertebesindedir.

10. Erdemir Grubu'nun Sektör İçerisindeki Yeri

Erdemir Grubu, 2009 yılında gerçekleştirdiği 6,5 milyon ton ham çelik üretimiyle Dünya Çelik Birliği tarafından yayınlanan verilere göre dünyada 30., Avrupa'da 10. ve AB-27'de 5. sırada yer almıştır. Erdemir Grubu'nun Ereğli tesislerinde 2010 yılı ilk altı ay ham çelik üretimi ise 1.774.865 tonla geçen yılın aynı dönemine göre %3 azalış göstermiştir. İskenderun tesislerinde ise ham çelik üretimi 1.851.055 ton ile geçen yılın ilk altı ayına göre %55 artış göstermiştir.

11. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Dönem içerisinde Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları'nda yapılan Ar-Ge faaliyetleri aşağıda yer almaktadır:

- Tersinir şerit haddede kalın X-80 kalite petrol ve doğal gaz boru çeliği üretimi (TÜBİTAK-TEYDEB Projesi). Proje tamamlanmıştır.
- Mercedes firmasının talep ettiği DIN EN 10149 S600-S700MC çelik kalitesinin geliştirilmesi: Yeni denemeler yapılmıştır. Fakat yapılan denemelerden istenen sonuç elde edilemediğinden, denemelerin İskenderun Fabrikası tarafından yapılması uygun görülmüştür.
- Pelet Tozunun Briketlenmesine esas teşkil edecek uygun bağlayıcıların belirlenmesi amacıyla laboratuvar ortamında briketlemeler yapılarak, yapılan briketlerin Çelikhane, Sinter ve Yüksek Fırınlarda kullanılabilirliğinin araştırılması amacıyla laboratuvarda briket denemeleri yapılmış, ön rapor yayınlanmıştır. Bu çalışma TEYDEB Projesi olarak TÜBİTAK'a sunulmuştur. Proje kabul edilmiştir. Proje maliyeti 1.121.015,55 TL dir.
- 0,50 ve daha ince malzemelerde paket içindeki çember nedeniyle oluşabilen olası yüzey hasarlarını önlemek amacıyla en dış sargının çember malzemesi yerine bantla yapıştirilmesi denemeleri yapılmış ve uygun görülerek uygulamaya geçilmiştir.
- OYAK Renault firmasının dış panel saclarında kullanmak amacıyla, Erdemir 324 kalite C yüzey ile ilgili 2 farklı ebatla deneme yapılmıştır. Denemelerde kullanılan her iki bobinin de mekanik özellikler ve yağ miktarları uygun bulunup preste şekil alma kabiliyeti açısından üretimleri problemsiz olarak değerlendirilmiştir. Kalan 1 ebadın üretimi Temmuz ayı içerisinde gerçekleştirilecektir.

SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

12. Yatırım Faaliyetleri

2010 yılı ilk altı aylık dönemde yatırımlarımız devam etmiş olup Ereğli ve İskenderun tesislerimizde devam eden yatırımlar aşağıda verilmiştir:

Ereğli Tesislerimizde;

- 4. Kok Bataryası
- Yeni Turbo Blower (Buhar Türbini – Blower No.5)
- Hava Ayrıştırma Tesisi No.7
- Yüksek Fırınlarda Tepe Basıncı Genleşme Türbinleri (TRT)
- Yarımca Liman ve Lojistik Tesisleri
- 2. Soğuk Had. Sürekli Asitleme-Tandem Hattı (CPL-TCM) Otomasyon Modernizasyonu
- 2. Soğuk Had. Sürekli Tavlama Hattı (CAL) Otomasyon Modernizasyonu
- İleri Tesis Planlama ve Çizelgeleme
- Kombine Hadde Motorlarının Modernizasyonu
- 2.Yüksek Fırın Reline Yatırımı
- Reline Duruşuna Bağlı Olarak Çelikhane ve Diğer Tesislerde Yapılacak Yatırımlar
- Kurumsal Kaynak Planlaması (İskenderun Tesisleri Dahil)

İskenderun Tesislerimizde;

- 2. Sinter Fabrikası Kurulması
 - Çelikhane Modernizasyonu
 - Atıkların Değerlendirilmesi (1 Aşama)
 - 4. Yüksek Fırın Yapımı
 - 4. Kok Bataryası Modernizasyonu
 - Liman Yatırımları (2. Aşama) "Kıyı Koruma Yapısı"
 - Altyapı İyileştirmeleri
 - Mevcut Kazanların Otomasyon Sistemi Modernizasyonu
 - Çevre Yatırımları
-

SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

13. Ürünler

Erdemir Grubu'nda üretimi gerçekleştirilen başlıca ürünlerin listesi aşağıda yer almaktadır:

Erdemir	İsdemir	Ermaden
Teneke	Kütük	Pelet
Galvanizli	Kangal - Nervürlü	Demir Cevheri
Soğuk	Pik	
Sıcak	Slab	
	Sıcak Rulo	

14. İşletmenin Üniteleri ve Verimlilik

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları'nda yer alan ana üniteler ve kapasite bilgileri aşağıda yer almaktadır:

	01 Ocak-30 Haziran 2010			01 Ocak-30 Haziran 2009		
	Kapasite (*) (ton)	Üretim (ton)	K.K.O. (%)	Kapasite (*) (ton)	Üretim (ton)	K.K.O. (%)
Kok Fabrikası	500.000	489.647	98	500.000	480.774	96
Sinter Fabrikası	1.000.000	1.015.975	102	1.000.000	915.955	92
Yüksek Fırınlr	1.700.000	1.609.411	95	1.700.000	1.643.279	97
Çelikhane	1.925.000	1.833.064	95	1.750.000	1.882.628	108
Slab Döküm Tes.	1.875.000	1.774.572	95	1.700.000	1.828.914	108
1.Sıcak Haddehane	575.000	359.050	62	575.000	553.056	96
2.Sıcak Haddehane	1.825.000	1.398.146	77	1.825.000	1.517.184	83
Levha Haddehanesi	150.000	6.590	4	150.000	15.051	10
1. Soğuk Haddehane	250.000	158.906	64	225.000	111.776	50
2. Soğuk Haddehane	750.000	569.939	76	775.000	618.366	80
Galvanizleme Hattı	150.000	113.122	75	150.000	112.764	75
Teneke Hattı	125.000	111.631	89	125.000	69.606	56
Genel K.K.O (%)			87			93

(*) 6 aylık fiili kapasite değeridir.

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'de yer alan ana üniteler ve kapasite bilgileri aşağıda yer almaktadır:

	01 Ocak - 30 Haziran 2010			01 Ocak- 30 Haziran 2009		
	Kapasite (*) (ton)	Üretim (ton)	K.K.O. (%)	Kapasite (*) (ton)	Üretim (ton)	K.K.O. (%)
Kok Fabrikası	1.075.000	947.833	88	1.075.000	774.055	72
Sinter Fabrikası	1.500.000	1.406.721	94	1.500.000	970.827	65
Yüksek Fırınlr	1.900.000	1.748.081	92	1.900.000	1.135.900	60
Çelikhane	2.000.000	1.912.337	96	1.750.000	1.215.533	69
Kütük Döküm Tesisleri	1.250.000	839.496	67	1.250.000	1.105.876	88
Slab Döküm Tesisleri	2.500.000	1.011.559	40	2.500.000	90.193	4
Sıcak Haddehane	1.750.000	917.414	52	1.750.000	212.467	12
Kangal Haddehanesi	250.000	246.786	99	250.000	257.143	103
Genel K.K.O (%)			74			48

(*) 6 aylık fiili kapasite değeridir.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

15. Üretim (miktar)

Nihai Mamul (000 Ton)	01 Ocak - 30 Haziran 2010	01 Ocak - 30 Haziran 2009
Erdemir	1.694	2.011
İsdemir	1.832	1.301
Ermaden	1.183	996

16. Satışlar (miktar)

Nihai Mamul (000 Ton)	01 Ocak - 30 Haziran 2010	01 Ocak - 30 Haziran 2009
Erdemir	1.619	2.185
İsdemir	1.622	1.413
Ermaden	1.450	844

17. Temel Göstergeler ve Oranlar

Mali tablolar SPK Seri XI, No:29'a göre düzenlenmiş olup 30.06.2010 tarihine ait mali tablolar bağımsız incelemeden geçmiştir.

Özet Bilanço

(TL)	30 Haziran 2010	31 Aralık 2009
Dönen Varlıklar	5.548.382.352	3.729.502.669
Duran Varlıklar	7.196.845.832	7.420.919.878
Toplam Varlıklar	12.745.228.184	11.150.422.547
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.566.635.303	1.620.897.962
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.839.786.678	3.610.830.559
Özkaynaklar	6.338.806.203	5.918.694.026
Toplam Kaynaklar	12.745.228.184	11.150.422.547

Özet Gelir Tablosu

(TL)	01 Ocak - 30 Haziran 2010	01 Ocak - 30 Haziran 2009
Satış Gelirleri	3.203.098.676	2.304.620.230
Faaliyet Karı/(Zararı)	604.228.695	(78.288.401)
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	532.145.467	(238.688.979)
Dönem Karı/(Zararı) (*)	418.183.068	(196.140.836)
FAVÖK	751.273.415	86.252.927
Hisse Başına Kazanç/(Kayıp)	%25,26	% (12,34)

(*) Dönem kar/(zarar)ından Erdemir Grubu'na ait kısım 404.135.583 TL'dir (Haziran 2009: (197.372.839) TL).

SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Önemli Oranlar

(%)	01 Ocak - 30 Haziran 2010	01 Ocak - 30 Haziran 2009
Faaliyet Kar/(Zarar) Marjı	18,9	(3,4)
Dönem Kar/(Zarar) Marjı	13,1	(8,5)
FAVÖK Marjı	23,5	3,7

18. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'de 22. Dönem Toplu İş Sözleşmesi (TİS), Erdemir Grubu'nu temsilen Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ile işyerimizde yetkili sendika olan Türk Metal Sendikası arasında, 26 Şubat 2009 tarihinde imzalanmış olup, 01.09.2008 - 31.08.2010 tarihleri arasında geçerli olacaktır.

Toplu Sözleşme uygulamaları kapsamında, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler, ikramiyeler ve sosyal yardımlar ile izinler başlığı altında sınıflanmıştır. **İkramiyeler ve sosyal yardımlar;** ikramiyeler, bayram harçlığı, yakacak yardımı, yıllık ücretli izin yardımı, evlenme yardımı, doğum yardımı, ölüm yardımı (işçinin ölümü, eş, çocuk, anne, baba, kardeş ölümü, iş kazası ile ölüm, işçinin iş kazası nedeniyle ölümünde kanuni mirasçılarına), muvazzaf askerlik yardımı, çocuk yardımı, öğrenim yardımı (ilköğretim, ortaöğretim, yüksek öğretim), yemek yardımı ve vasıta yardımudur. **İzinler;** yıllık ücretli izinler, refakatçi izni, mazeret izni, ücretsiz izinler ile evlilik izni, ölüm izni, doğum izni, süt izni ve doğal afet iznini kapsayan diğer ücretli izinlerdir.

Sosyal yardımlardan; ikramiyeler, bayram harçlığı, yakacak yardımı, çocuk yardımı, ölüm yardımı (işçinin ölümü durumunda), yemek yardımı ve vasıta yardımı bütün personele yapılmakta, diğerleri sadece saat ücretli personele yapılmaktadır. İzinlerden; yıllık ücretli izinler, mazeret izni, ücretsiz izin ve süt izni bütün personele verilmekte, diğerlerinden sadece saat ücretli personel yararlanmaktadır.

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ile bağlı ortaklıkları olan İskenderun Demir ve Çelik A.Ş., Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. ve Erdemir Lojistik A.Ş. Yönetim Kurulları tarafından 26.05.2010 tarihinde, şirket çalışanlarına Mayıs - Ağustos 2010 dönemini kapsayacak şekilde 4 ay süreyle, şirketlerin ödeyeceği kanuni kesintiler de dahil, kişi başı brüt 250 TL/ay (İkiyüzelli TL) destek ödemesi yapılmasına karar verilmiştir. Erdemir Grubu'nun yapacağı ödemelerin toplamının vergiler dahil yaklaşık 12 milyon 500 bin TL mertebesinde olması planlanmaktadır.

Erdemir Grubu'nun 30 Haziran 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibariyle personel sayısı:

	30 Haziran 2010	31 Aralık 2009
Aylık ücretli (A) personel	3.218	3.244
Saat ücretli (B) personel	7.956	8.003
Aday işçi (C) personel	1.967	1.786
Sözleşmeli (D) personel	18	17
Sözleşmeli (SZ) personel	113	111
TOPLAM	13.272	13.161

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****19. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı**

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 5.000.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 1.600.000.000 TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
Ataer Holding A.Ş.	788.563.515	49,29
Halka Açık Kısım	762.139.626	47,63
Erdemir'in Elinde Olan Hisse Senetleri	49.296.859	3,08
Genel Toplam	1.600.000.000	100,00

20. Kar Dağıtım Politikası

Erdemir Grubu'nun Kar Dağıtım Politikası:

"Kar Dağıtım şekli Ana Sözleşmenin 37. maddesinde açıklanmıştır. Meri mevzuata ve Ana Sözleşme'nin ilgili maddesinde açıklanan usule göre, hesaplanan Net Dağıtılabilir Dönem Karı'ndan ortaklarımıza nakit ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde dağıtılacak oranın tespit edilmesinde, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak, pay sahiplerinin menfaatleri ile Grup menfaatleri ve yatırım ihtiyaçları arasında tutarlı bir denge sağlanmaktadır. Kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak söz konusu politikaya yıllık faaliyet raporunda yer verilmekte, ayrıca bilgilendirme politikası çerçevesinde özel durum açıklamasıyla kamuya duyurulmaktadır." şeklinde tanımlanmıştır.

21. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Erdemir Grubu, yüksek işlem hacminin yarattığı piyasa yapıcı gücü ile tüm ulusal ve uluslararası finansman kaynaklarına tam erişime sahiptir. Sürekli olarak piyasa koşullarına uygun yeni finansman alternatifleri araştırılmakta ve öneriler değerlendirilmektedir. Erdemir Grubu borçlanma politikasını yüksek nakit yaratma kabiliyeti ve güçlü özsermaye yapısına dayanarak geliştirmektedir. Global kriz ortamında maruz kalınan finansal riskler karşısında kullanılacak korunma yöntemleri ve oranları sistematik bir model çerçevesinde geliştirilmektedir. Risk toleransı dahilinde piyasa koşullarına uygun forward, futures, swap ve opsiyon işlemleri takip edilmekte ve gerekli hallerde kullanılabilir. Likidite riski karşısında satış fiyat ve koşullarında iyileştirmeler yapılmıştır. Satış fiyatları uluslararası fiyatlar paralelinde yeniden düzenlenmiş ve satışları arttırıcı yönde uygulamalar geliştirilmiştir.

22. Risk Yönetim Politikası

Erdemir Grubu'nun maruz kaldığı risklerin ölçümü ve öngörülen risk toleransları dahilinde tutulabilmesi için korunma yöntemlerinin geliştirilmesine yönelik yönetmelik ve piyasa riski ile alacak risklerinin yönetilmesine dair yönergeler uygun şekilde riskler izlenmekte ve yönetilmektedir.

Kur riskinin ölçülmesinde Riske Maruz Değer (VaR) Yöntemi kullanılarak kur değişimlerinden dolayı %99 güven düzeyinde, bir günlük elde tutma süresinde maruz kalınabilecek en yüksek değer kaybının haftalık hesaplaması yapılmaktadır.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Hesaplama sonuçları belirlenmiş olan limitle karşılaştırılarak, limit aşımı durumlarında gerekli aksiyonlar alınmaktadır. Buna ilaveten, Grubun mevcut yabancı para pozisyonu üzerinde stres testleri ve senaryo analizleri gerçekleştirilmektedir. Kullanılan VaR modelinin uygunluğu periyodik olarak geçmişe yönelik test edilmektedir.

Alacak risklerimizin tamamı Doğrudan Borçlandırma Sistemi ve Kredili Doğrudan Tahsilat Sistemi ile teminat altına alınmıştır. Müşterilerimizin risk pozisyonları günlük olarak izlenmekte ve limit aşımalarında teminat tamamlama çağrısı yapılmaktadır.

Erdemir Grubu'nun maruz kaldığı faiz risklerinin yönetilmesi amacıyla kredi portföyü ve nakit akış projeksiyonları esas alınarak durasyon hesaplanmakta ve olası faiz değişimlerinde yaşanacak kazanç/kayıp tutarları duyarlılık analizleri ile ölçülmektedir. Buna ilaveten, grubun toplam kredi portföyü içerisindeki değişken faizli kredilerinin oranı izlenerek, bunun belirli bir limit dahilinde tutulmasına yönelik uygulamalar yapılmaktadır.

Likidite riski yönetimine yönelik olarak benzer şekilde, kredi kullanımı ve geri ödemeleri ile nakit akış projeksiyonları izlenerek gerekli hareket planları oluşturulmaktadır.

23. Konsolidasyona Tabi Bağlı Ortaklıklara İlişkin Bilgiler

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin, esas faaliyet alanları ve Grup'un sermayelerine iştirak oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket İsmi	Faaliyet Gösterdiği Ülke	Faaliyet Alanı	2010 İştirak Oranı %
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.	Türkiye	Demir ve Çelik	92,91
Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Demir Cevheri ve Pelet	90,00
Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Demir ve Çelik	100,00
Ereco Erdemir Müh. Yön. ve Dan. Hiz. A.Ş.	Türkiye	Yönetim ve Danışmanlık	100,00
Erdemir Romania S.R.L.	Romanya	Demir ve Çelik	100,00
Erdemir Çelbor Çelik Çekme Boru San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Demir ve Çelik	100,00
Erdemir Lojistik A.Ş.	Türkiye	Lojistik Hizmetleri	100,00

Erdemir'in bağlı ortaklığı olan Erdemir Gaz San. ve Tic. A.Ş.'nin mali tabloları, Erdemir konsolide mali tablolarına etkilerinin önemli boyutta olmaması nedeniyle konsolide edilmemektedir.

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (Erdemir) Yönetim Kurulu'nun aldığı karara istinaden, on iki ay içerisinde satışının gerçekleşmesi büyük bir olasılık taşıması üzerine, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen ArcelorMittal Ambalaj Çeliği Tic. A.Ş. (%25,00) ve satılmaya hazır finansal varlık olarak değerlendirilen Borçelik Çelik San. Tic. A.Ş.'yi (%9,34) 1 Nisan 2009 tarihinden itibaren satış amacı ile elde tutulan duran varlıklara sınıflandırılmıştır. Bununla beraber 30 Haziran 2010 itibarıyla hisse devir satış işlemlerine ilişkin çalışmalar henüz sonuçlanmadığından satış işlemleri oniki ay içerisinde gerçekleşmemiştir. 2010 yılı içerisinde hisse satışlarının tamamlanması öngörülmektedir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Konsolide finansal tablolar, Grup ve Grup tarafından idare edilen şirketlerin finansal tablolarını kapsamaktadır. Grup içi satış ve alımlar, Grup içi alacaklar ve borçlar ile Grup içi iştiraklerin elimine edilmesi için düzeltmeler yapılmıştır.

Bağlı ortaklıklar

Grup'un, doğrudan veya dolaylı olarak, %50 veya daha fazla hissesine sahip olduğu veya %50 üzerinde oy hakkı sahibi olduğu veya faaliyetleri üzerinde kontrol hakkına sahip olduğu şirketler tam konsolidasyona tabi tutulmuştur. Grup kendi yararına mali ve idari politikaları belirleme hakkına sahipse kontrol söz konusu olmaktadır.

Bağlı ortaklıklar, kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolide edilmekte ve kontrolün Grup'tan çıktığı tarihte konsolide edilen bağlı ortaklıklar arasından çıkarılmaktadır.

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin uyguladıkları muhasebe politikaları gerekli olduğu hallerde değiştirilerek Grup'un muhasebe politikalarına uygun hale getirilmiştir. Tüm grup içi işlemler, bakiyeler, gelir ve giderler konsolidasyonda elimine edilmiştir.

Bir şirketin Grup tarafından satın alımı gerçekleştiğinde ilgili bağlı ortaklığın aktif ve pasifleri, alım günü itibariyle gerçeğe uygun değerleriyle ölçülür. Azınlıkların payı, aktif ve pasiflerin gerçeğe yakın değerlerinin azınlık payı oranında hesaplanmasıyla elde edilir. Yıl içinde alınan veya satılan iştiraklerin, alımın gerçekleştiği tarihten başlayan veya satışın gerçekleştiği tarihe kadar olan faaliyet sonuçları konsolide gelir tablosuna dahil edilir.

Konsolidasyona dahil edilmiş bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki ana ortaklık dışı azınlık payları Grup'un özkaynağının içinde ayrı bir kalem olarak yer almaktadır. Azınlık payları, ilk satın alma tarihinde hali hazırda azınlık paylara ait olan tutarlar ile satın alma tarihinden itibaren bağlı ortaklığın özkaynağındaki değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların tutarından oluşur. Ana ortaklık dışı payların oluşan zararları telafi etmek için zorunlu bir yükümlülüğünün ve söz konusu zararları karşılayabilmek için ilave yatırım yapabileme imkanı olduğu durumlar haricinde ana ortaklık dışı paylara ait hisseyi aşan zararlar, Grup'un paylarına dağıtılır. Azınlık hak sahiplerine atfedilen özkaynak ve net kar sırasıyla bilanço ve gelir tablosunda ayrı olarak gösterilmektedir.

İştirakler

Grup'un önemli derecede etkide bulunduğu, bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerin dışında kalan işletmelerdir. Önemli derecede etkinlik, bir işletmenin finansal ve faaliyet politikalarına ilişkin kararlarına kontrol yetkisi veya müşterek kontrol yetkisi olmaksızın katılma yetkisinin olmasıdır.

İştiraklerin faaliyet sonuçları ve varlık ve yükümlülükleri ekteki konsolide finansal tablolarda, satış amacı ile elde tutulduğu durumlar dışında özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir.

Özkaynak yöntemine göre konsolide bilançoda iştirakler, maliyet bedelinin iştirakin net varlıklarındaki alım sonrası dönemde oluşan değişimdeki Grup'un payı kadar düzeltilmesi sonucu bulunan tutardan iştirakte oluşan herhangi bir değer düşüklüğünün

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

düşülmesi sonrası ortaya çıkan tutar üzerinden gösterilir. İştirakin, Grup'un iştirakteki payını (özünde Grup'un iştirakteki net yatırımının bir parçasını oluşturan herhangi bir uzun vadeli yatırımı da içeren) aşan zararları kayıtlara alınmaz.

Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Grup'un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir.

Satın alım bedelinin, iştirakin satın alınma tarihindeki kayıtlı tanımlanabilir varlıklarının, yükümlülüklerinin ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinin üzerindeki kısmı şerefiye olarak kaydedilir. Şerefiye, yatırımın defter değerine dahil edilir ve yatırımın bir parçası olarak değer düşüklüğü için incelenir. İştirakin satın alınma tarihindeki kayıtlı tanımlanabilir varlıklarının, yükümlülüklerinin ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinin satın alım bedelini aşan kısmı yeniden değerlendirildikten sonra doğrudan gelir tablosuna kaydedilir.

24. Hissedarlara Bilgi

Grup bağlı ortaklıklarından Erdemir Çelbor Çelik Çekme Boru San. ve Tic. A.Ş. (ERBOR) Yönetim Kurulu 14 Temmuz 2010 tarih ve 334 sayılı ve Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. (ERSEM) Yönetim Kurulu 14 Temmuz 2010 tarih ve 22 sayılı Kararları ile, gerekli tüm ön çalışmaların yapılmasını takiben, ERBOR'un kalan tüm aktifleri ve pasifleri ile birlikte ERSEM tarafından devralınmak suretiyle birleştirilmesine karar vermişlerdir. Ayrıca ERBOR Yönetim Kurulu, 14 Temmuz 2010 tarih ve 333 sayılı Kararı ile, birleşme işlemleri kapsamında, "Gönüllü İşten Ayrılmaya Teşvik" uygulaması yapılmasına karar vermiştir.