

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****1. Raporun Dönemi**

01/01/2009-30/09/2009

2. Ortaklığın Ünvanı

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş.

3. Yönetim ve Denetleme Kurulu Üyeleri

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirketimiz Ana Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim ve Denetleme Kurulu üyelerinin seçimleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Olağan Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu üyeleri için Yönetim Kurulu kararı, Denetleme Kurulu üyeleri için Denetleme Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirketin 2008 Yılı Olağan Genel Kurulu 30.03.2009 tarihinde yapılmıştır.

30.09.2009 tarihi itibarıyla görevde olan Yönetim Kurulu Üyeleri :

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Şerif Coşkun ULUSOY	Yönetim Kurulu Başkanı (1 yıl)	27/02/2006
Mehmet Aydın MÜDERRİSOĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili (1 yıl)	27/02/2006
Arzu Hatice ATİK	Yönetim Kurulu Üyesi (1 yıl)	26/02/2008
Celalettin ÇAĞLAR	Yönetim Kurulu Üyesi (1 yıl)	27/02/2006
Ergün Oktay OKUR	Yönetim Kurulu Üyesi (1 yıl)	27/02/2006
Nihat KARADAĞ	Yönetim Kurulu Üyesi (2009 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısına kadar)	30/09/2009
Dinç KIZILDEMİR	Yönetim Kurulu Üyesi (1 yıl)	27/02/2006
Ertuğrul AYDIN	Yönetim Kurulu Üyesi (1 yıl)	31/03/2008
Oğuz Nuri ÖZGEN	Yönetim Kurulu Üyesi (1 yıl)	17/07/2006

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Yönetim Kurulu Üyesi Ali Caner ÖNER'in 29.09.2009 tarihi itibarıyla istifası nedeniyle boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine 30.09.2009 tarihinde Nihat KARADAĞ seçilmiştir.

30.09.2009 tarihi itibarıyla, 30.03.2009 tarihli Olağan Genel Kurul ile göreve başlayan Denetleme Kurulu Üyeleri :

Denetleme Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Fatma CANLI	Denetleme Kurulu Üyesi (1 yıl)	22/03/2007
Ali Güner TEKİN	Denetleme Kurulu Üyesi (1 yıl)	31/03/2008

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Denetleme Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

Denetleme Kurulu'nda dönem içerisinde değişiklik yapılmamıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Denetleme Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırları

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Denetçiler Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Ana Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

4. Üst Yönetim

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
Oğuz Nuri ÖZGEN	Genel Müdür	13/07/2006
Esat GÜNDAY	Genel Müdür Yardımcısı (İşletmeler)	13/07/2006
Ahmet Samim ŞAYLAN	Genel Müdür Yardımcısı (İnsan Kaynakları ve İdari İşler)	13/07/2006
Halil Cem KARAKAŞ	Genel Müdür Yardımcısı (Mali İşler)	28/08/2007
Günhan BEŞE	Genel Müdür Yardımcısı (Satış ve Pazarlama)	13/07/2006
Ozan BEKÇİ	Genel Müdür Yardımcısı (Satınalma)	13/07/2006
İsmail Hakkı GÜROL	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik Hizmetler ve Yatırımlar)	13/07/2006

Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Üst Yönetim'de dönem içerisinde değişiklik yapılmamıştır.

5. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan, 2008 yılı Faaliyet Raporumuzda açıkladığımız, "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne 01/01/2009 - 30/09/2009 döneminde de uyulmuş ve uygulanmıştır. Bu kapsamda sermaye piyasası mevzuatına uyum kapasitemizin güçlendirilmesi için SPK Seri IV No: 41 sayılı tebliği ile öngörülen nitelikte personel görevlendirmesi bu dönemde yapılmıştır.

6. Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

01.01.2009 - 30.09.2009 tarihleri arasında Şirket Ana Sözleşmesi'nde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

7. Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (Erdemir) Yönetim Kurulu'nun, 24.07.2009 tarih ve 9010 ile 09.09.2009 tarih ve 9015 sayılı kararlarıyla 1.148.812.500,00 TL olan çıkarılmış sermayenin %39.27425'i oranında, toplam 451.187.500,00 TL artırılarak 1.600.000.000,00 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir. Sermaye artırım işlemleri, Sermaye Piyasası Kurulu'dan alınan 15.10.2009 tarih ve 88/861 no.lu tescile mesnet belgenin tescil ve ilanı ile tamamlanmıştır.

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****8. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar**

Dönem içinde faaliyet gösterilen coğrafi çevre ile ilgili olarak yaşanan önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

9. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Dünya çelik endüstrisi uzun süredir devam eden yüksek arz ve talep gücünü 2008 Eylül ayına kadar korumuş, hammadde fiyatlarında ve çelik fiyatlarında rekor yükselişler bu tarihe kadar devam etmiştir. Ancak Amerika'da patlak veren ve tüm dünyaya yayılan ekonomik krizin etkileriyle çelik kullanıcılarının nakit sıkıntıları, üretim kesintileri ve piyasadaki olumsuz düşünceler ve benzeri nedenlerden dolayı çelik talebinde daralma meydana gelmiş, çelik üreticileri yaşanan olumsuz gelişmelerin gereği olarak üretim kesintilerine gitmiş, stoklar birikmiş ve fiyatlarda rekor düşüşler yaşanmıştır. Bu gelişmeler, 2009 yılının ilk yarısı süresince devam etmiş ancak, üçüncü çeyrek ile beraber piyasalarda bazı olumlu toparlanma sinyalleri alınmaya başlanmıştır. Tüklenen stoklar, kıpırdanan sanayi üretimi ve zaruri ihtiyaçlardan kaynaklanan çelik talebi fiyatların yukarı yönde hareket etmesine sebep olmuştur. Çelik üreticileri artan fiyat trendinden faydalanmak için tesislerini tekrar faaliyete geçirmiş ve kapasite kullanım oranlarını yükseltmiştir. Haziran ayı başından Eylül ayına kadar, talep ve satış fiyatlarında yaşanan artış, stok tamamlama faaliyetlerinin tamamlanması ve sanayinin reel tüketim talebinin artmaması nedeniyle sürekli olmamış ve özellikle kapasite fazlası yaşamakta olan Çin'den gelen rekabetçi satış baskısı, Ekim ayı itibariyle çelik fiyatlarında düşüş eğilimine yol açmıştır.

Dünya ham çelik üretimi ilk sekiz aylık dönemde, geçen yılın ilk sekiz aylık dönemine göre %41,44'lik bir düşüş göstererek 759,6 milyon ton seviyesinde gerçekleşmiştir. Ağustos ayı Dünya ham çelik üretimi Haziran ayına göre %6,5 ve Temmuz ayına kıyasla %2,6 artış göstererek 106,7 milyon tona çıkmış ve üretim miktarının 107,9 milyon ton olduğu Eylül 2008'den bu yana kaydedilen en yüksek seviyeye ulaşmıştır.

2009 ilk dokuz ayında Türkiye, 18,5 milyon ton ham çelik üretimi ile 2008 yılı aynı dönemine kıyasla %13,5 düşüş göstermiştir. Türkiye'nin gerçekleştirdiği 18,5 milyon ton ham çelik üretiminin 5,4 milyon tonu entegre tesislerde ve 13,1 milyon tonu ise elektrik ark ocaklı tesislerde üretilmiştir.

10. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

Erdemir Grubu 2008 yılında gerçekleştirdiği 6 milyon ton ham çelik üretimiyle Dünya Çelik Birliği tarafından yayınlanan verilere göre dünyada 50., Avrupa'da 15. ve AB-27'de 8. sırada yer almıştır. Erdemir Grubu'nun Ereğli tesislerinde 2009 yılı dokuz aylık döneminde ham çelik üretimi 2,8 milyon tonla geçen yılın dokuz aylık dönemine göre %14,5 artış göstermiştir. Bu artıştaki ana gerekçe geçen sene yeni yüksek fırının devreye alma çalışmaları sırasında üretim gerçekleştirilememiş olmasıdır. İskenderun tesislerinde ise ham çelik üretimi 1,8 milyon ton ile geçen yılın dokuz aylık dönemine göre %19,4 düşüş göstermiştir.

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****11. Yapılan Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri**

Dönem içerisinde Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları'nda yapılan Ar-Ge faaliyetleri aşağıda yer almaktadır:

- Tersinir şerit haddede kalın X-80 kalite petrol ve doğal gaz boru çeliği üretimi. (TÜBİTAK-TEYDEB Projesi)
- Tersinir şerit haddede kalın X-70 kalite petrol ve doğal gaz boru çeliği üretimi. (TÜBİTAK-TEYDEB Projesi)
- DIN EN 10209 standardına göre DC04 ED emaye çeliğine alternatif yaşlanma özelliği iyileştirilmiş yeni çelik kalitesinin geliştirilmesi ve üretimi.
- Yüksek silisyum içerikli elektrik çeliklerinin geliştirilmesi ve üretimi. (Satışa sunuldu, izlenmektedir.)
- Yapı firmalarının talebi doğrultusunda DIN EN 10025 standardı kapsamında üretilen S355JO, S355K2, S 355J2W (atmosferik korozyona dayanıklı) çelik kalitelerin geliştirilmesi ve üretimi. (Satışa sunuldu, izlenmektedir.)
- Mercedes firmasının talep ettiği DIN EN 10149 S700MC çelik kalitesinin geliştirilmesi.
- DIN EN 10149 S500MC çelik kalitesinin iyileştirilmesi. Denemeler yapılmış, çalışmalar devam etmektedir.
- TCR haddeme ile API X-60 kaliteye kadar levha kalitelerinin geliştirilmesi ve üretimi. Levha siparişine bağlı olarak denemeler devam etmektedir.
- Renault firması denemeleri; XES-XE280D Kalitelerinin üretilmesi ile ilgili geliştirme çalışmaları başarı ile tamamlanarak ilgili kalite satışa sunulmuştur.
- Pelet Tozunun Briketlenmesine esas teşkil edecek uygun bağlayıcıların belirlenmesi amacıyla laboratuvar ortamında briketlemeler yapılarak, yapılan briketlerin Çelikhane, Sinter ve Yüksek Fırınlarda kullanılabilirliğinin araştırılması.

12. Yatırım Faaliyetleri

2009 yılı ilk dokuz aylık dönemde yatırımlarımız devam etmiş olup Ereğli ve İskenderun tesislerimizde devam eden başlıca yatırımlar aşağıda verilmiştir:

Ereğli Tesislerimizde;

- Yarımca Liman ve Lojistik Tesisleri
- 2. Soğuk Had. Sürekli Asitleme-Tandem Hattı (CPL-TCM) Otomasyon Modernizasyonu
- 2. Soğuk Had. Sürekli Tavlama Hattı (CAL) Otomasyon Modernizasyonu
- İleri Tesis Planlama ve Çizelgeleme
- Kombine Hadde Motorlarının Modernizasyonu
- Kurumsal Kaynak Planlaması (İskenderun Tesisleri Dahil)

İskenderun Tesislerimizde;

- 2. Sinter Fabrikası Kurulması
 - Çelikhane Modernizasyonu
 - Atıkların Değerlendirilmesi (1 Aşama)
 - 4. Yüksek Fırın Yapımı
 - 4. Kok Bataryası Modernizasyonu
 - Liman Yatırımları (2. Aşama) "Kıyı Koruma Yapısı"
 - Makas ve Dilme Hatları
 - Liman Yatırımları (Kargo ve CB Vinçleri) (CB Vinci)
 - Altyapı İyileştirmeleri
 - Mevcut Kazanların Otomasyon Sistemi Modernizasyonu
-

SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

13. İşletmenin Üniteleri

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'de yer alan ana üniteler ve kapasite bilgileri aşağıda yer almaktadır:

	01 Ocak-30 Eylül 2009		
	Kapasite* (ton)	Üretim (ton)	K.K.O. (%)
Kok Fabrikası	750.000	731.886	97,6
Sinter Fabrikası	1.500.000	1.409.605	94,0
Yüksek Fırınlr	2.550.000	2.503.657	98,2
Çelikhane	2.625.000	2.870.397	109,3
Slab Döküm Tesisleri	2.550.000	2.784.732	109,2
1.Sıcak Haddehane	862.500	792.858	91,9
2.Sıcak Haddehane	2.737.500	2.404.047	87,8
Levha Haddehanesi	225.000	18.644	8,3
1. Soğuk Haddehane	337.500	200.660	59,5
2. Soğuk Haddehane	1.162.500	987.993	85,0
Galvanizleme Hattı	225.000	202.978	90,2
Teneke Hattı	187.500	112.808	60,2
Genel K.K.O %			95,6

* 9 aylık fiili kapasite değeridir.

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'de yer alan ana üniteler ve kapasite bilgileri aşağıda yer almaktadır:

	01 Ocak-30 Eylül 2009		
	Kapasite* (ton)	Üretim (ton)	K.K.O. (%)
Kok Fabrikası	1.612.500	1.245.529	77,2
Sinter Fabrikası	2.250.000	1.456.295	64,7
Yüksek Fırınlr	2.850.000	1.733.703	60,8
Çelikhane	2.625.000	1.867.036	71,1
Kütük Döküm Tesisleri	1.875.000	1.438.638	76,7
Slab Döküm Tesisleri	3.750.000	391.267	10,4
Sıcak Haddehane	2.625.000	425.041	16,2
Kangal Haddehanesi	375.000	383.756	102,3
Genel K.K.O %			49,8

* 9 aylık fiili kapasite değeridir.

SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

14. Ürünler

Erdemir Grubunda üretimi gerçekleştirilen başlıca ürünlerin listesi aşağıda yer almaktadır:

Erdemir	İsdemir	Ermaden
Teneke	Kütük	Pelet
Galvanizli	Kangal - Nervürlü	Demir Cevheri
Soğuk	Pik	
Sıcak	Slab	
	Sıcak Rulo	

15. Verimlilik

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları'nda yer alan ana üniteler ve kapasite bilgileri aşağıda yer almaktadır:

	01 Ocak-30 Eylül 2009			01 Ocak-30 Eylül 2008			01 Ocak-30 Eylül 2007		
	Kapasite* (ton)	Üretim (ton)	K.K.O. (%)	Kapasite* (ton)	Üretim (ton)	K.K.O. (%)	Kapasite* (ton)	Üretim (ton)	K.K.O. (%)
Kok Fabrikası	750.000	731.886	97,6	779.250	755.632	97,0	779.250	746.599	95,8
Sinter Fabrikası	1.500.000	1.409.605	94,0	1.500.000	1.467.640	97,8	1.500.000	1.522.840	101,5
Yüksek Fırınlr	2.550.000	2.503.657	98,2	2.239.083	2.175.249	97,1	2.025.000	2.078.242	102,6
Çelikhane	2.625.000	2.870.397	109,3	2.375.992	2.506.018	105,5	2.250.000	2.404.439	106,9
Slab Döküm Tes.	2.550.000	2.784.732	109,2	2.303.092	2.432.291	105,6	2.175.000	2.341.208	107,6
1.Sıcak Haddehane	862.500	792.858	91,9	862.500	855.454	99,2	862.500	816.587	94,7
2.Sıcak Haddehane	2.737.500	2.404.047	87,8	2.737.500	2.427.041	88,7	2.681.250	2.248.062	83,8
Levha Haddehanesi	225.000	18.644	8,3	375.000	178.573	47,6	375.000	164.777	43,9
1. Soğuk Haddehane	337.500	200.660	59,5	375.000	289.204	77,1	375.000	251.848	67,2
2. Soğuk Haddehane	1.162.500	987.993	85,0	1.125.000	1.074.660	95,5	1.125.000	978.597	87,0
Galvanizleme Hattı	225.000	202.978	90,2	225.000	291.785	129,7	225.000	191.031	84,9
Teneke Hattı	187.500	112.808	60,2	187.500	216.368	115,4	187.500	162.929	86,9
Genel K.K.O (%)			95,6			97,2			95,5

* 9 aylık fiili kapasite değeridir.

SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'de yer alan ana üniteler ve kapasite bilgileri aşağıda yer almaktadır:

	01 Ocak-30 Eylül 2009			01 Ocak-30 Eylül 2008			01 Ocak-30 Eylül 2007		
	Kapasite* (ton)	Üretim (ton)	K.K.O. (%)	Kapasite* (ton)	Üretim (ton)	K.K.O. (%)	Kapasite* (ton)	Üretim (ton)	K.K.O. (%)
Kok Fabrikası	1.612.500	1.245.529	77,2	1.612.500	1.583.620	98,2	1.305.000	1.008.348	77,3
Sinter Fabrikası	2.250.000	1.456.295	64,7	1.890.000	1.988.328	105,2	1.890.000	1.706.998	90,3
Yüksek Fırınlr	2.850.000	1.733.703	60,8	2.850.000	2.373.805	83,3	2.700.000	1.872.004	69,3
Çelikhane	2.625.000	1.867.036	71,1	2.625.000	2.434.015	92,7	1.650.000	1.725.762	104,6
Kütük Döküm Tes.	1.875.000	1.438.638	76,7	1.875.000	1.575.345	84,0	1.875.000	1.335.630	71,2
Slab Döküm Tes.	3.750.000	391.267	10,4	3.750.000	801.189	21,4	1.875.000	352.486	18,8
Sıcak Haddehane	2.625.000	425.041	16,2	583.333	43	0,01	-	-	-
Kangal Hadd.	375.000	383.756	102,3	375.000	390.852	104,2	375.000	348.158	92,8
Genel K.K.O (%)			49,8			71,6			71,5

* 9 aylık fiili kapasite değeridir.

16. Üretim (miktar)

Nihai Mamul (000 Ton)	01 Ocak - 30 Eylül 2009	01 Ocak - 30 Eylül 2008	01 Ocak - 30 Eylül 2007
Erdemir	3.125	3.435	3.065
İsdemir	1.926	2.417	1.870
Ermaden	1.802	1.570	1.469

17. Satışlar (miktar)

Nihai Mamul (000 Ton)	01 Ocak - 30 Eylül 2009	01 Ocak - 30 Eylül 2008	01 Ocak - 30 Eylül 2007
Erdemir	3.310	3.283	3.232
İsdemir	1.930	2.256	1.826
Ermaden	1.530	1.452	1.391

SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

18. Temel Göstergeler ve Oranlar

Mali tablolar SPK Seri XI No:29'a göre düzenlenmiş olup 30.09.2009 mali tabloları denetimden geçmemiştir. 31.12.2008 mali tabloları ise bağımsız denetimden geçmiştir.

Özet Bilanço (TL)

(TL)	30/09/2009	31/12/2008
Dönen Varlıklar	4.079.599.248	4.649.284.426
Duran Varlıklar	7.419.142.045	7.285.155.391
Toplam Varlıklar	11.498.741.293	11.934.439.817
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.943.380.927	3.355.971.032
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.759.688.650	2.474.840.646
Özkaynaklar	5.795.671.716	6.103.628.139
Toplam Kaynaklar	11.498.741.293	11.934.439.817

Özet Gelir Tablosu (TL)

(TL)	30/09/2009	30/09/2008
Net Satışlar	3.607.017.169	5.634.236.974
Faaliyet Karı/(Zararı)	(153.592.088)	1.769.473.054
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	(356.247.227)	1.877.458.714
Net Dönem Karı/(Zararı)*	(290.734.348)	1.458.784.621
FAVÖK	79.957.072	1.999.424.833
Hisse Başına Kazanç (Kayıp)	(0,1800)	0,8752

*Net dönem kar/zararından Erdemir Grubu'na ait kısım (288.034.943) TL'dir. (Eylül 2008: 1.400.301.534 TL)

Önemli Oranlar

(%)	30/09/2009	30/09/2008
Faaliyet Kar Marjı	(4,3)	31,4
Net Kar Marjı	(8,1)	25,9
FAVÖK Marjı	2,2	35,5

19. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'de 22. Dönem Toplu İş Sözleşmesi (TİS), Şirketimizi temsilen Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ile işyerimizde yetkili Sendika olan Türk Metal Sendikası arasında, 26 Şubat 2009 tarihinde imzalanmış olup, 01.09.2008-31.08.2010 tarihleri arasında geçerli olacaktır.

Toplu Sözleşme uygulamaları kapsamında, personel ve işçiye sağlanan hak ve menfaatler, ikramiyeler ve sosyal yardımlar ile izinler başlığı altında sınıflanmıştır. **İkramiyeler ve sosyal yardımlar;** ikramiyeler, bayram harçlığı, yakacak yardımı, yıllık ücretli izin yardımı, evlenme yardımı, doğum yardımı, ölüm yardımı (işçinin ölümü, eş, çocuk, anne, baba, kardeş ölümü, iş

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

kazası ile ölüm, işçinin iş kazası nedeniyle ölümünde kanuni mirasçılara), muvazzaf askerlik yardımı, çocuk yardımı, öğrenim yardımı (ilköğretim, ortaöğretim, yüksek öğretim), yemek yardımı ve vasıta yardımınıdır. **İzinler**; yıllık ücretli izinler, refakatçi izni, mazeret izni, ücretsiz izinler ile evlilik izni, ölüm izni, doğum izni, süt izni ve doğal afet iznini kapsayan diğer ücretli izinlerdir.

Sosyal yardımlardan; ikramiyeler, bayram harçlığı, yakacak yardımı, çocuk yardımı, ölüm yardımı (işçinin ölümü durumunda), yemek yardımı ve vasıta yardımı bütün personele yapılmakta, diğerleri sadece saat ücretli personele yapılmaktadır. İzinlerden; yıllık ücretli izinler, mazeret izni, ücretsiz izin ve süt izni bütün personele verilmekte, diğerlerinden sadece saat ücretli personel yararlanmaktadır.

Toplu İş Sözleşmesi'nde düzenlenen hükümler gereğince, sosyal yardım miktarları 01.09.2009 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, 01.09.2008-31.08.2009 tarihleri arasındaki TÜİK Tüketici Fiyat Endeksi (Genel Endeks) artış oranı olan %5,33 oranında artırılmıştır.

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (Erdemir); Ramazan bayramı ve okulların açıldığı dönemi dikkate alarak, 14.09.2009 günü çalışanlarına kişi başına net 1.000 TL (Bin TL)'lik destek ödemesi yapmıştır. Bu karar, Erdemir'in sahip olduğu İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'de ve diğer bazı şirketlerinde de geçerli olmuştur. Erdemir Grubu'nun yaptığı ödemelerin toplamı vergiler dahil 20 milyon TL'dir.

Erdemir Grubu'nun 30 Eylül 2009 ve 31 Aralık 2008 tarihleri itibarıyla personel sayısı:

	30 Eylül 2009	31 Aralık 2008
	Adet	Adet
Aylık ücretli (A) personel	3.246	3.551
Saat ücretli (B) personel	8.080	9.063
Aday işçi (C) personel	1.786	1.797
Sözleşmeli (D) personel	17	17
Sözleşmeli (SZ) personel	86	209
TOPLAM	13.215	14.637

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****20. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı**

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 5.000.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye : 1.600.000.000 TL

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	%
Ataer Holding A.Ş.	788.563.515	49,29
Halka Açık Kısım	762.139.626	47,63
Erdemir'in Elinde Olan Hisse Senetleri	49.296.859	3,08
Genel Toplam	1.600.000.000	100,00

21. Kar Dağıtım Politikası

Şirketimizin Kar Dağıtım Politikası:

“Kar Dağıtım şekli Ana Sözleşmenin 37. maddesinde açıklanmıştır. Meri mevzuata ve Ana Sözleşme'nin ilgili maddesinde açıklanan usule göre, hesaplanan Net Dağıtılabılır Dönem Karı'ndan ortaklarımıza nakit ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde dağıtılacak oranın tespit edilmesinde, Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak, pay sahiplerinin menfaatleri ile şirket menfaatleri ve yatırım ihtiyaçları arasında tutarlı bir denge sağlanmaktadır. Kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak söz konusu politikaya yıllık faaliyet raporunda yer verilmekte, ayrıca bilgilendirme politikası çerçevesinde özel durum açıklamasıyla kamuya duyurulmaktadır.” şeklinde tanımlanmıştır.

22. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Şirketimiz, yüksek işlem hacminin yarattığı piyasa yapıcı gücü ile tüm ulusal ve uluslararası finansman kaynaklarına tam erişime sahiptir. Sürekli olarak piyasa koşullarına uygun yeni finansman alternatifleri araştırılmakta ve öneriler değerlendirilmektedir. Şirketimiz borçlanma politikasını yüksek nakit yaratma kabiliyeti ve güçlü özsermaye yapısına dayanarak geliştirmektedir. Global kriz ortamında maruz kalınan finansal riskler karşısında kullanılacak korunma yöntemleri ve oranları sistematik bir model çerçevesinde geliştirilmektedir. Risk toleransı dahilinde piyasa koşullarına uygun forward, futures, swap ve opsiyon işlemleri takip edilmekte ve gerekli hallerde kullanılabilir. Likidite riski karşısında satış fiyat ve koşullarında iyileştirmeler yapılmıştır. Satış fiyatları uluslararası fiyatlar paralelinde yeniden düzenlenmiş ve satışları artırıcı yönde uygulamalar geliştirilmiştir.

23. Risk Yönetim Politikası

Grubun maruz kaldığı risklerin ölçümü ve öngörülen risk toleransları dahilinde tutulabilmesi için korunma yöntemlerinin geliştirilmesine yönelik yönetmelik ve piyasa riski ile alacak risklerinin yönetilmesine dair yönergelere uygun şekilde riskler izlenmekte ve yönetilmektedir.

Piyasa riskinin ölçülmesinde Riske Maruz Değer (VaR) Yöntemi kullanılarak kur değişimlerinden dolayı %99 güven düzeyinde, bir günlük elde tutma süresinde maruz kalınabilecek en yüksek değer kaybının haftalık hesaplaması yapılmaktadır.

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Alacak risklerimizin tamamı Doğrudan Borçlandırma Sistemi ve Kredili Doğrudan Tahsilat Sistemi ile teminat altına alınmıştır. Müşterilerimizin risk pozisyonları günlük olarak izlenmekte ve limit aşımalarında teminat tamamlama çağrısı yapılmaktadır.

Grubumuzun maruz kaldığı faiz risklerinin yönetilmesi amacıyla kredi portföyü ve nakit akış projeksiyonları esas alınarak durasyon hesaplanmakta ve olası faiz değişimlerinde yaşanacak kazanç/kayıp tutarları duyarlılık analizleri ile ölçülmektedir.

Likidite riski yönetimine yönelik olarak benzer şekilde, kredi kullanımı ve geri ödemeleri ile nakit akış projeksiyonları izlenerek gerekli aksiyon planları oluşturulmaktadır.

24. Konsolidasyona Tabi Bağlı Ortaklıklara İlişkin Bilgiler

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin, esas faaliyet alanları ve Grup'un sermayelerine iştirak oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket İsmi	Faaliyet Alanı	2009 İştirak Oranı %
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.	Demir ve Çelik	92,91
Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş.	Demir Cevheri	90,00
Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş.	Demir ve Çelik	100,00
Erenco Erdemir Müh. Yön. ve Dan. Hiz. A.Ş.	Yönetim ve Danışmanlık	100,00
Erdemir Romania S.R.L.	Demir ve Çelik	100,00
Erdemir Çelbor Çelik Çekme Boru San. ve Tic. A.Ş.	Demir ve Çelik	100,00
Erdemir Lojistik A.Ş.	Lojistik Hizmetleri	100,00

(*) Erdemir'in bağlı ortaklığı olan Erdemir Gaz San. ve Tic. A.Ş.'nin mali tabloları, Erdemir konsolide mali tablolarına etkilerinin önemli boyutta olmaması nedeniyle konsolide edilmemektedir.

(**) Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (Erdemir) Yönetim Kurulu'nun aldığı karara istinaden, on iki ay içerisinde satışının gerçekleşmesi büyük bir olasılık taşıması üzerine, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen ArcelorMittal Ambalaj Çeliği Tic. A.Ş. (%25,00) ve satılmaya hazır finansal varlık olarak değerlendirilen Borçelik Çelik San. Tic. A.Ş.'yi (%9,34) 1 Nisan 2009 tarihinden itibaren satış amacı ile elde tutulan duran varlıklara sınıflandırılmıştır.

Konsolide finansal tablolar, Grup ve Grup tarafından idare edilen şirketlerin finansal tablolarını kapsamaktadır. Grup içi satış ve alışlar, Grup içi alacaklar ve borçlar ile Grup içi iştiraklerin elimine edilmesi için düzeltmeler yapılmıştır.

Grup'un, doğrudan veya dolaylı olarak, %50 veya daha fazla hissesine sahip olduğu veya %50 üzerinde oy hakkı sahibi olduğu veya faaliyetleri üzerinde kontrol hakkına sahip olduğu şirketler tam konsolidasyona tabi tutulmuştur. Grup kendi yararına mali ve idari politikaları belirleme hakkına sahipse kontrol söz konusu olmaktadır.

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin uyguladıkları muhasebe politikaları gerekli olduğu hallerde değiştirilerek Grup'un muhasebe politikalarına uygun hale getirilmiştir. Şirket ve konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıkları arasındaki tüm önemli işlemler konsolidasyon sırasında elimine edilmiştir.

**SERİ:Xİ NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Bir şirketin Grup tarafından satın alımı gerçekleştiğinde ilgili bağlı ortaklığın aktif ve pasifleri, alım günü itibariyle gerçeğe uygun değerleriyle ölçülür. Azınlıkların payı, aktif ve pasiflerin gerçeğe yakın değerlerinin azınlık payı oranında hesaplanmasıyla elde edilir. Yıl içinde alınan veya satılan iştiraklerin, alımın gerçekleştiği tarihten başlayan veya satışın gerçekleştiği tarihe kadar olan faaliyet sonuçları konsolide gelir tablosuna dahil edilir.

Gerekli görülen durumlarda bağlı ortaklıkların finansal tablolarını diğer grup içi şirketlerinin uyguladığı muhasebe prensiplerine uygun hale getirebilmek için düzeltmeler yapılır.

25. Hissedarlara Bilgi

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (Erdemir) Yönetim Kurulu'nun 11 Eylül 2008 tarih ve 8971 sayılı Kararı ile, Grup'un ArcelorMittal Ambalaj Çeliği Tic. A.Ş. ve Arcelor Packaging International SA ile 17.10.2002 tarihinde akdetmiş olduğu Ticari Anlaşma'nın ve ArcelorMittal Ambalaj Çeliği Tic. A.Ş. ile Borçelik Çelik San. ve Tic. A.Ş.'deki ortaklıkların sona erdirilmesi için gerekli tüm işlemlerin yapılmasına karar verildiği 15.09.2008 tarihli İMKB Bülteni'nde kamuoyuna duyurulmuştur. Adı geçen şirketler ile görüşmeler, şirketlerin ana sözleşmelerinin ve 17.10.2002 tarihli Ticari Anlaşma'nın konu ile ilgili hükümleri çerçevesinde halen devam etmektedir.

Anayasa Mahkemesi'nin 15.10.2009 tarihinde yapılan toplantısında alınan 2006/95 Esas sayılı kararı ile GVK'nun yatırım indirimiyle ilgili Geçici 69 uncu maddesinde yer alan "... sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait ..." ibaresinin iptal edilmesine karar verilmiş ve kararın Resmi Gazete'de yayımıyla birlikte yürürlüğe girmesine hükmedilmiştir. Söz konusu karar Resmi Gazete'de henüz yayımlanmadığından yürürlük tarihi kesinleşmemiştir.