



## **EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş.**

1 Ocak - 31 Mart 2023 ara hesap dönemine ait  
özet faaliyet raporu

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**A - GENEL BİLGİLER****1. Raporun Dönemi**

1 Ocak - 31 Mart 2023

**2. Ortaklıkla İlgili Bilgiler****Ticaret Unvanı:** EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş.**Ticaret Sicil Numarası:** 863637**Merkez iletişim bilgileri:** Barbaros Mah. Ardıç Sok. No: 6 Ataşehir/İSTANBUL**İnternet sitesi adresi:** [www.erdemir.com.tr](http://www.erdemir.com.tr)**3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı**Kayıtlı Sermaye Tavanı : 7.000.000 bin TL  
Ödenmiş Sermaye : 3.500.000 bin TL

| Ortaklar                               | Pay Tutarı (bin TL) | %             |
|--|---------------------|---------------|
| ATAER Holding A.Ş.                     | 1.724.982           | 49,29         |
| Halka Açık Kısım                       | 1.667.181           | 47,63         |
| Erdemir'in Elinde Olan Hisse Senetleri | 107.837             | 3,08          |
| <b>Genel Toplam</b>                    | <b>3.500.000</b>    | <b>100,00</b> |

Dönem içerisinde ortaklık ve sermaye yapısında bir değişiklik olmamıştır.

**4. Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler**

Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyeleri'nin seçimleri Genel Kurul tarafından gerçekleştirilmektedir. Dönem içerisinde Yönetim Kurulu Üyelikleri'nde kadro açığı olması halinde açık olan üyelik için TTK ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde seçim yapılmakta ve Genel Kurul'un onayına sunulmaktadır. Dönem içerisinde gerçekleşen değişiklikler bir sonraki Genel Kurul'da onaylanmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile yapılmaktadır. Şirket'in 2022 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 31 Mart 2023 tarihinde yapılmıştır.

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 10. ve 11. maddeleri gereğince 31 Mart 2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Yönetim Kurulu Üye sayısı 9 olarak belirlenmiş ve 3 yıl süreyle görev yapmak üzere 6 Yönetim Kurulu Üyesi ile 1 yıl süreyle görev yapmak üzere 3 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi seçilmiştir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Raporlama tarihi itibarıyla görevde olan Yönetim Kurulu Üyeleri:

| Yönetim Kurulu  | Görevi                                       | Göreve Başlama Tarihi |
|---|--|-----------------------|
| OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş.<br>(Temsilcisi: Süleyman Savaş ERDEM)                              | Yönetim Kurulu Başkanı                       | 27.05.2013 (*)        |
| OMSAN Lojistik A.Ş.<br>(Temsilcisi: Baran ÇELİK)  | Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza | 11.09.2012 (*)        |
| OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Temsilcisi: Gürtan DAMAR)                                 | Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza         | 13.09.2012 (*)        |
| T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (Temsilcisi: Bekir Emre HAYKIR) | Yönetim Kurulu Üyesi                         | 20.09.2012 (*)        |
| OYKA Kağıt Ambalaj Sanayii ve Ticaret A.Ş.<br>(Temsilcisi: Volkan ÜNLÜEL)                       | Yönetim Kurulu Üyesi                         | 12.09.2012 (*)        |
| OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.<br>(Temsilcisi: Güliz KAYA)                           | Yönetim Kurulu Üyesi                         | 12.09.2012 (*)        |
| Ali FİDAN   | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                | 31.03.2017            |
| Emre GÖLTEPE  | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                | 17.03.2022            |
| Kadri ÖZGÜNEŞ   | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                | 31.03.2023            |

(\*) Tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyesi'nin göreve başlama tarihi esas alınmıştır.

**Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler**

- 31 Mart 2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda yapılan seçim neticesinde; Yönetim Kurulu Üyelikleri'ne, 3 yıl süreyle görev yapmak üzere OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Süleyman Savaş ERDEM), OMSAN Lojistik A.Ş. (Temsilcisi: Baran ÇELİK), OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Temsilcisi: Gürtan DAMAR), T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (Temsilcisi: Bekir Emre HAYKIR), OYKA Kağıt Ambalaj Sanayii ve Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Volkan ÜNLÜEL) ve OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (Temsilcisi: Güliz KAYA) ile Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliklerine, 1 yıl süreyle görev yapmak üzere Ali FİDAN, Emre GÖLTEPE ve Kadri ÖZGÜNEŞ seçilmişlerdir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

- Yönetim Kurulu'nun 9887 no.lu kararıyla, Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri arasında yapılan görev dağılımında, 1 yıl süreyle görev yapmak üzere, Yönetim Kurulu Üyesi OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Süleyman Savaş ERDEM) Yönetim Kurulu Başkanlığı'na, Yönetim Kurulu Üyesi OMSAN Lojistik A.Ş. (Temsilcisi: Baran ÇELİK) Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine seçilmiş olup, Yönetim Kurulu Başkan Vekili OMSAN Lojistik A.Ş. (Temsilcisi: Baran ÇELİK) ve Yönetim Kurulu Üyesi OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Temsilcisi: Gürtan DAMAR) "Murahhas Aza" olarak yetkilendirilmişlerdir.

**Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri**

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen görev ve yetkileri haizdir.

**Üst Yönetim**

| Üst Yönetim            | Görevi   | Göreve Başlama Tarihi | Tahsili  | Mesleki Tecrübe |
|------------------------|--|-----------------------|--|-----------------|
| Baran ÇELİK            | Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza               | 14.02.2023            | Boğaziçi Üniversitesi - Uluslararası Ticaret   | 19 Yıl          |
| Gürtan DAMAR           | Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza                       | 23.02.2021            | Yıldız Teknik Üniversitesi - Makine Mühendisliği   | 28 Yıl          |
| Niyazi Aşkın PEKER     | Genel Müdür  | 12.09.2022            | Yıldız Teknik Üniversitesi - Metalürji Mühendisliği  | 29 Yıl          |
| İsmail Kürşad KORKMAZ  | Satınalma Grup Başkan Yardımcısı                           | 21.02.2017            | Orta Doğu Teknik Üniversitesi - Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi                                      | 27 Yıl          |
| Mustafa Serdar BAŞOĞLU | Finansal Yönetim ve Mali İşler Grup Başkan Yardımcısı      | 24.09.2020            | Bülent Ecevit Üniversitesi - İşletme (Yüksek Lisans) Karadeniz Teknik Üniversitesi - Maliye (Lisans) | 19 Yıl          |
| Fatih ÇITAK            | Pazarlama ve Satış Grup Başkan Yardımcısı                  | 18.01.2020            | İstanbul Teknik Üniversitesi - Endüstri Mühendisliği   | 24 Yıl          |
| Ercan KAYA             | Kurumsal Mimari ve İnsan Kaynakları Grup Başkan Yardımcısı | 21.07.2020            | Selçuk Üniversitesi - İktisat (Doktora) Hacettepe Üniversitesi - İktisat (Yüksek Lisans)             | 35 Yıl          |
| Sinan BOZKURT          | Genel Müdür Yardımcısı (İşletmeler)                        | 27.09.2021            | Orta Doğu Teknik Üniversitesi - Metalürji ve Malzeme Mühendisliği                                    | 26 Yıl          |

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****5. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri**

31 Mart 2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyeleri'ne 2023 yılı için Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir.

Bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir.

**6. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler**

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'de, 29. Dönem Toplu İş Sözleşmesi (TİS), Şirket'i temsilen Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ile işyerimizde yetkili Sendika olan Türk Metal Sendikası arasında, 6 Ocak 2023 tarihinde imzalanmış olup 1 Eylül 2022 - 31 Ağustos 2024 tarihleri arasında geçerli olacaktır.

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'de 27. Dönem Toplu İş Sözleşmesi (TİS), Özçelik-İş Sendikası ile Şirketimiz arasında, 24 Mayıs 2021 tarihinde imzalanmış olup, 01.01.2021-31.12.2022 tarihleri arasında geçerlidir. 28. Dönem Toplu İş Sözleşmesi (TİS) görüşmeleri 17 Ocak 2023 tarihinde başlamıştır.

Toplu Sözleşme uygulamaları kapsamında, çalışanlarımıza sağlanan hak ve menfaatler, ikramiyeler ve sosyal yardımlar ile izinler başlığı altında sınıflanmıştır. İkramiyeler ve sosyal yardımlar; ikramiyeler, bayram harçlığı, yakacak yardımı, yıllık ücretli izin yardımı, evlenme yardımı, doğum yardımı, ölüm yardımı, muvazzaf askerlik yardımı, çocuk yardımı, öğrenim yardımı, yemek yardımı ve vasıta yardımıdır.

İzinler; yıllık ücretli izinler, refakatçi izni, mazeret izni, ücretsiz izinler ile evlilik izni, ölüm izni, çalışma sınırı izni, doğum izni, kısmi süreli çalışma izni, taşınma izni, süt izni, evlat edinme izni ve doğal afet iznini kapsayan diğer ücretli izinlerdir.

Sosyal yardımlardan; ölüm yardımı, yemek yardımı ve vasıta yardımı bütün çalışanlarımıza yapılmakta, diğerleri sadece saat ücretli çalışanlarımıza yapılmaktadır. İzinlerden; yıllık ücretli izinler, mazeret izni, evlenme izni, ölüm izni, doğum izni, çalışma sınırı izni, refakatçi izni, evlat edinme izni, kısmi süreli çalışma izni, taşınma izni, ücretsiz izin ve süt izni bütün çalışanlara verilmekte, diğerlerinden sadece saat ücretli çalışanlarımız yararlanmaktadır.

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla personel sayısı:

|               | <b>31 Mart<br/>2023<br/>Kişi</b> | <b>31 Aralık<br/>2022<br/>Kişi</b> |
|---------------|----------------------------------|------------------------------------|
| Saat ücretli  | 8.216                            | 8.464                              |
| Aylık ücretli | 4.152                            | 4.195                              |
|               | <b>12.368</b>                    | <b>12.659</b>                      |

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****7. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu**

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan, 2022 yılı Faaliyet Raporu'nda açıkladığımız, "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne 1 Ocak 2023 - 31 Mart 2023 döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır.

**8. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler**

Bulunmamaktadır.

**B - Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar****1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı**

31 Mart 2023 tarihli Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nın ilgili bölümü aşağıdaki gibidir:

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Ücretlerinin Belirlenmesi Hususunun Görüşülmesi, Oya Sunulması ve Karara Bağlanması'na ilişkin gündemin dokuzuncu maddesinde; ATAER Holding A.Ş. temsilcisi Baran ERDEM tarafından verilen teklif okunmuş, okunan teklif Genel Kurul'un oyuna sunulmuş ve teklif doğrultusunda;

B Grubu payları temsilen seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ücret ödenmemesine, A Grubu payları temsilen seçilen Yönetim Kurulu Üyesi'ne ödenecek ücretin aylık net 13.750.-TL (ilgili ay başında, peşin) olarak tespitine, Yönetim Kurulu Bağımsız Üyeleri'ne ödenecek ücretin ise aylık net 23.000.-TL (ilgili ay başında, peşin) olarak belirlenmesine ve yeni ücretlerin 1 Nisan 2023 tarihinden itibaren uygulamaya konulmasına oy çokluğuyla karar verilmiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansla dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne ve yöneticilere borç verilmemiş doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne performansla dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

**2. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarına ilişkin bilgiler**

Grup, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticileri ile ilgili olarak 1 Ocak - 31 Mart 2023 döneminde toplam 48.868 bin TL gider kaydedilmiştir.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**C - Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları**

OYAK Maden Metalürji, araştırma ve geliştirme faaliyetlerini 2014 yılında T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayını alan "Erdemir Ar-Ge Merkezi" bünyesinde gerçekleştirmektedir. Araştırma ve geliştirme faaliyetleri hammaddeler ve demir üretim, çelik üretim ve döküm teknolojileri, sıcak ürün ve proses ile soğuk ürün ve proses olmak üzere dört ana grupta toplanmıştır.

Şirketimizin bağlı olduğu OYAK Maden Metalürji bünyesinde hizmet veren Erdemir Ar-Ge Merkezi'nde malzeme karakterizasyon, termomekanik simülasyon, metal şekillendirme, kaynak, korozyon, yorulma, emaye, spektral analiz ve X-Ray çalışmaları için laboratuvarlar ile hammadde ve ürün geliştirme denemeleri için aglomerasyon, kokuşma, sinterleme, ergitme, haddeleme ve kaplama simülatörleri yer almaktadır.

2023 yılı ilk üç ayında 1 yeni ürün kalitesi geliştirilmiş, yassı ürün kalite sayısı 565'e ulaşmıştır.

Ar-Ge faaliyetleri kapsamında bu dönemde 9 proje tamamlanmış olup, 51 proje ise devam etmektedir.

Ar-Ge merkezi çalışanları; bugüne kadar, demir-çelik sektörü ile ilgili ulusal/uluslararası alanda düzenlenen etkinliklere 80 adet makale/bildiri/poster ile katılım sağlayarak şirketin entelektüel sermaye birikimine katkıda bulunmuşlardır.

**D - Yatırım Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler**

**1. Yatırım Faaliyetleri**

OYAK Maden Metalürji, modern üretim tesisleri ve üretim teknolojisi ile dünyada rekabet edebilir ürünler üretmekte ve sürekli gelişme stratejisiyle yatırım faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu kapsamda;

Erdemir Tesisleri'nde:

2. Yüksek Fırın Yenileme Projesi'nde saha çalışmaları devam etmektedir. Çelikhane BOF Konvertörleri Modernizasyonu Projesi'nde konvertörler montaja hazır hale getirilmiştir. Çelikhane İkincil Toz Toplama Sistemi Kapasite Artırma Projesi, Muhtelif Yangın Algılama ve Söndürme Sistemleri Projesi'nde, Liman Rıhtımlarının Yapısal İyileştirilmesi Projesi'nde, 60 MW Turbo Jeneratör Projesi'nde ve Dilme Hattı'nın ERSEM Tesislerine Taşınması ve Ambar Yapılması Projesi'nde saha çalışmaları devam etmektedir. Yüzey Muayene Sistemleri Projesi'nde 2. Faz çalışmaları devam etmektedir. Çelikhane Şarj Holü Şarj Vinçlerinin Yenilenmesi Yatırım Projesi, 5 Nolu Kok Bataryası Projesi ve Enerji Dağıtım Sistemi İlave Yatırımları Projesi'nde ekipman imalat, temin ve mühendislik çalışmaları devam etmektedir. 4. Kok Bataryası Projesi'nde ekipman temini, sevkiyatları ve 1. Faz inşaat işleri devam etmektedir. 1. Slab Fırını Modernizasyonu Projesi ve Levha Haddehanesi Housing Sisteminin Yenilenmesi Yatırımı Projesi'nde devreye almaya yönelik saha faaliyetleri devam etmektedir. 6 Nolu Turbo Blower Projesi'nde ekipman imalat, sevkiyat ve saha çalışmaları devam etmektedir. 1.Galvanizleme Hattı Seviye-1 Otomasyon Sistemi Modernizasyonu Projesi'nde ana firma sözleşmesi imzalanmıştır.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Yeni Sinter Fabrikası Projesi, Evsel Atık Su Arıtma Tesisi Modernizasyonu ve 2. Sıcak Haddehane Yatırım Projelerinde satın alma çalışmaları devam etmektedir. Sürekli Tavlama Hattı Sürücü ve Seviye-2 Sistemi Modernizasyonu Yatırım Projesi'nde teknik şartname çalışmaları devam etmektedir.

İsdemir Tesisleri'nde:

1. Yeni Yüksek Fırın Projesi ve Vakum Altında Gaz Giderme Tesisi Projesi kapsamında ekipman temin, imalat ve saha faaliyetleri sürmektedir. 3. Buhar Kazanı Retubing ve Brülör Modifikasyonu ve 1. Yüksek Fırın Tepe Basıncı Genleşme Türbin (TRT) Projesi'nde ekipman sevkiyatları tamamlanmış olup inşaat ve montaja başlanacaktır. 1. Rıhtım Cevher Boşaltma Vinçlerinin Yenilenmesi Projesi kapsamında mühendislik ve temin çalışmaları sürmekte olup saha faaliyetleri devam etmektedir. Sıcak Haddehane Hat Boyu Seviye-1 Otomasyon Sistemlerinin Modernizasyonu Projesi ve İsdemir Liman Kapasite Artırımı Projesi kapsamında mühendislik çalışmaları devam etmektedir.

Yeni Sinter Fabrikası, Kuvvet Santrali 1. ve 2. Turbo Jeneratör Modernizasyonu ve Kok Kuru Söndürme Tesisi Buharından Elektrik Üretilmesi Projelerinde satınalma çalışmaları devam etmektedir.

31 Mart 2023 tarihi itibarıyla Grup'un toplam yatırım harcaması 161 milyon ABD Dolarıdır (31 Mart 2022: 85 milyon ABD Dolarıdır).

**2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri**

Grup İç Denetim Direktörlüğü, risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek amacıyla doğrudan Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza'ya bağlı olarak denetim faaliyetlerini yürütmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliği uyarınca Yönetim Kurulu tarafından yılda en az bir kez iç kontrol sisteminin etkinliği değerlendirilmektedir. İç Denetim birimi bu kapsamda, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri'nden oluşan Denetimden Sorumlu Komite'ye talepleri doğrultusunda iç denetim faaliyetleri hakkında düzenli olarak bilgi verir.

Periyodik denetim faaliyetlerinin yanı sıra Entegre Denetim Sistemi ile sürekli denetimler gerçekleştirilmektedir. Sistemde kurulu olan otomatik kontroller ve iş kuralları tarafından SAP sisteminde yer alan kritik kontroller, ana veriler ve işlem verileri sürekli olarak değerlendirilmektedir.



SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

## 3. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler

## Konsolidasyona Tabi Bağlı Ortaklıklara İlişkin Bilgiler

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin, esas faaliyet alanları ve Grup'un sermayelerine iştirak oranları aşağıdaki gibidir:

| Şirket İsmi   | Faaliyette Bulunduğu Ülke | Şirket Faaliyet Alanı             | 2023 Etkin Ortaklık Oranı % | 2022 Etkin Ortaklık Oranı % |
|---|---------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.                      | Türkiye                   | Entegre Demir ve Çelik Üretimi    | 94,87                       | 94,87                       |
| Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş.                | Türkiye                   | Demir Cevheri, Pelet              | 90                          | 90                          |
| Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş.      | Türkiye                   | Çelik Servis Merkezi              | 100                         | 100                         |
| Erdemir Mühendislik Yön. ve Dan. Hiz. A.Ş.          | Türkiye                   | Yönetim ve Danışmanlık            | 100                         | 100                         |
| Erdemir Romania S.R.L.                              | Romanya                   | Silisli Çelik Üretimi             | 100                         | 100                         |
| Erdemir Asia Pacific Private Limited                | Singapur                  | Ticari Faaliyet                   | 100                         | 100                         |
| Erdemir Enerji Üretim A.Ş.                          | Türkiye                   | Yenilenebilir Enerji Üretimi      | 100                         | 100                         |
| İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.                    | Türkiye                   | Endüstriyel Gaz Üretim ve Satışı  | 47                          | 47                          |
| Kümaş Manyezit Sanayi A.Ş.                          | Türkiye                   | Manyezit Cevheri, Refrakter       | 100                         | 100                         |
| Yenilikçi Yapı Malzemeleri ve Üretim San. Tic. A.Ş. | Türkiye                   | Geri Dönüşüm, Özel Amaçlı İşletme | 100                         | 100                         |

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

## E - Finansal Durum

## 1. Konsolide Finansal Tabloların Özeti

Finansal tablolar, SPK'nın Seri II, 14.1 tebliğine göre düzenlenmiş olup 31 Mart 2023 tarihli ara dönem finansal tablolar denetimden geçmemiştir.

## Özet Konsolide Finansal Durum Tablosu

|                           | (Denetimden<br>Geçmemiş) | (Denetimden<br>Geçmiş) |
|---------------------------|--------------------------|------------------------|
|                           | Cari Dönem               | Geçmiş Dönem           |
| (bin TL)                  | 31 Mart 2023             | 31 Aralık 2022         |
| Dönen Varlıklar           | 84.645.089               | 80.656.225             |
| Duran Varlıklar           | 99.883.704               | 94.237.398             |
| <b>Toplam Varlıklar</b>   | <b>184.528.793</b>       | <b>174.893.623</b>     |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 41.557.035               | 35.908.584             |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 21.464.146               | 20.322.852             |
| Özkaynaklar               | 121.507.612              | 118.662.187            |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>   | <b>184.528.793</b>       | <b>174.893.623</b>     |

## Özet Konsolide Kar veya Zarar Tablosu

|   | (Denetimden<br>Geçmemiş) | (Denetimden<br>Geçmemiş) |
|---|--------------------------|--------------------------|
|   | Cari Dönem               | Geçmiş Dönem             |
| (bin TL)  | 1 Ocak -<br>31 Mart 2023 | 1 Ocak -<br>31 Mart 2022 |
| Hasılat   | 26.273.984               | 29.204.128               |
| Brüt Kar  | 1.125.583                | 9.448.711                |
| Esas Faaliyet Karı                                | 435.987                  | 8.869.994                |
| Finansman Gelirleri (Giderleri) Öncesi Faal. Karı | 378.979                  | 8.848.141                |
| Vergi Öncesi Kar                                  | (14.077)                 | 8.761.964                |
| Net Dönem Karı                                    | 65.919                   | 5.828.625                |
| Ana Ortaklığa Ait Net Dönem Karı                  | 90.311                   | 5.626.061                |
| FAVÖK   | 414.178                  | 9.634.222                |
| Pay Başına Kazanç                                 | 2,58%                    | %160,74                  |

Şirket, her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan bütçe Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır. Düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu Toplantıları'nda Şirket'in mevcut durumu gözden geçirilmekte, Şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılmaktadır.

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

## 2. Önemli Oranlar

| (%)  | 1 Ocak -<br>31 Mart 2023 | 1 Ocak -<br>31 Mart 2022 |
|--|--------------------------|--------------------------|
| Brüt Kar Marjı   | %4,3                     | %32,4                    |
| Finansman Gelirleri (Giderleri) Öncesi Faal. Kar Marjı | %1,4                     | %30,3                    |
| FAVÖK Marjı  | %1,6                     | %33,0                    |
| Dönem Kar Marjı  | %0,3                     | %20,0                    |
| Ana Ortaklığa Ait Dönem Kar Marjı                      | %0,3                     | %19,3                    |

## 3. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Grup, yüksek işlem hacminin yarattığı piyasa yapıcı gücü ile tüm ulusal ve uluslararası finansman kaynaklarına tam erişime sahiptir. Sürekli olarak piyasa koşullarına uygun yeni finansman alternatifleri araştırılmakta ve öneriler değerlendirilmektedir. Grup borçlanma politikasını yüksek nakit yaratma kabiliyeti ve güçlü özsermaye yapısına dayanarak geliştirmektedir. Maruz kalınabilecek finansal riskler karşısında kullanılacak korunma yöntemleri ve oranları sistematik bir model çerçevesinde geliştirilmektedir. Risk toleransı dahilinde piyasa koşullarına uygun forward, futures, swap ve opsiyon işlemleri takip edilmekte ve gerekli hallerde kullanılabilir. Grup, yüksek işlem hacminin yarattığı piyasa yapıcı gücü ile tüm ulusal ve uluslararası finansman kaynaklarına tam erişime sahiptir. Sürekli olarak piyasa koşullarına uygun yeni finansman alternatifleri araştırılmakta ve öneriler değerlendirilmektedir. Grup borçlanma politikasını yüksek nakit yaratma kabiliyeti ve güçlü özsermaye yapısına dayanarak geliştirmektedir. Maruz kalınabilecek finansal riskler karşısında kullanılacak korunma yöntemleri ve oranları sistematik bir model çerçevesinde geliştirilmektedir. Risk toleransı dahilinde piyasa koşullarına uygun forward, futures, swap ve opsiyon işlemleri takip edilmekte ve gerekli hallerde kullanılabilir.

## 4. Kar Payı Dağıtım

Grup'un Kar Dağıtım Politikası:

Şirket, prensip olarak, geçerli olan mevzuat ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, finansal kaldıraç oranlarının ve yatırım/finansman ihtiyaçları ile piyasa öngörülerini dahil ileriye dönük serbest nakit yaratma beklentisinin izin verdiği ölçüde dağıtılabilir dönem karının tamamını nakit olarak dağıtım politikasını benimsemiştir. Kar dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kar payı, dağıtımına karar verilen Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu'na yetki verilerek, mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle, ilgili takvim yılının 15 Aralık tarihine kadar ödenir.

İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde "Kar Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir." şeklinde tanımlanmıştır.

31 Mart 2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Şirketin yatırım döneminde olması nedeniyle sağlıklı nakit akışının devam ettirilmesi amacıyla nakit kâr payı dağıtılmamasına ilişkin karar onaylanmıştır.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**5. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi**

2023 yılı Mart ayında dünya ham çelik üretimi yıllık bazda %1,7 artış göstererek 165,1 milyon ton olarak gerçekleşti. Bu yıl Ocak-Mart döneminde dünya ham çelik üretimi yıllık %0,1 düşüşle 459,3 milyon ton seviyesinde yer aldı.

Mart ayında Asya'da gerçekleşen ham çelik üretimi önceki yılın aynı ayına göre %4,1 artışla 124,8 milyon ton olarak kaydedildi. Söz konusu ayda Çin'in ham çelik üretimi yıllık %6,9 artışla 95,7 milyon ton, Japonya'nın ham çelik üretimi yıllık %5,9 düşüşle 7,5 milyon ton, Hindistan'ın ham çelik üretimi yıllık %2,7 artışla 11,4 milyon ton ve Güney Kore'nin ham çelik üretimi yıllık %1,9 artışla 5,8 milyon ton olarak kaydedildi.

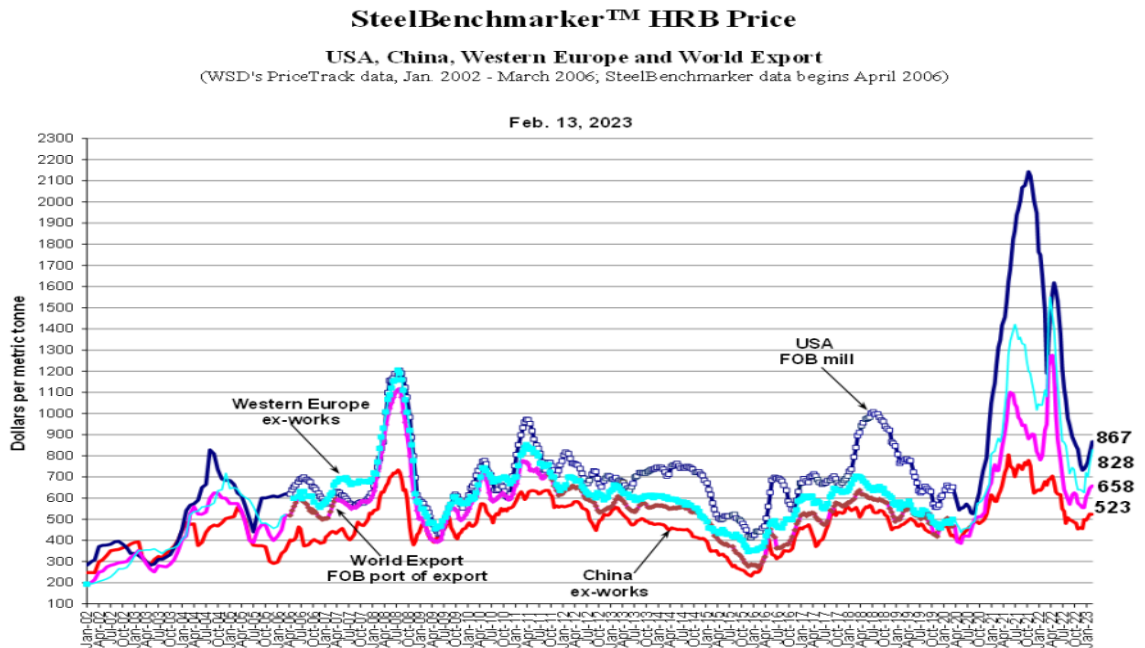
Öte yandan, AB-27 ülkeleri Mart ayında yıllık %5,6 düşüşle 11,9 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirdi. Söz konusu dönemde Almanya'nın ham çelik üretimi yıllık %0,5 düşüşle 3,3 milyon ton seviyesinde kaydedildi.

BDT ülkelerinin ham çelik üretimi yıllık bazda %3 artış göstererek 7,6 milyon ton olurken, Rusya söz konusu dönemde yıllık %0,4 artışla 6,6 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirdi.

Kuzey Amerika ülkeleri Mart ayında yıllık bazda %2,6 düşüşle 9,3 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirdi. Aynı ayda ABD yıllık %2,1 düşüşle 6,7 milyon ton ham çelik üretti. Söz konusu ayda Güney Amerika ülkelerinin ham çelik üretimi ise 2022 yılının aynı ayına göre %7,6 düşüşle 3,5 milyon ton olurken, Brezilya yıllık %8,7 düşüşle 2,7 milyon ton ham çelik üretti.

Söz konusu ayda Afrika yıllık %8,4 artışla 1,4 milyon ton ham çelik üretti. Mart ayında Orta Doğu ise yıllık %17,5 düşüşle 3,1 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirdi.

Dünya sıcak mamul fiyat değişimi aşağıdaki grafikte verilmektedir:



**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Türkiye'nin ham çelik üretimi Mart ayında yıllık %18,6 azalışla 2,7 milyon ton seviyesinde gerçekleşmiştir. Mart ayında, elektrik ark ocaklı tesislerde üretim yıllık %12,5 azalırken (2,2 milyon ton), entegre tesislerde yıllık bazda %36,9 azalış (529 bin ton) gözlenmiştir.

Ocak-Mart döneminde ise ham çelik üretimi yıllık %21,5 azalışla 7,4 milyon ton olmuştur. Söz konusu dönemde, elektrik ark ocaklı tesislerde üretim yıllık bazda %19 azalırken (5,6 milyon ton), entegre tesislerde üretim %28,5 (1,8 milyon ton) azalmıştır.

**6. Sektör İçerisindeki Yeri**

Grup 2022 yılı içerisinde 7,8 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirmiştir. 6 Şubat 2023 tarihinde yaşanan deprem nedeniyle, İsdemir tesislerindeki durum tespit çalışmalarının tamamlanıncaya kadar üretime ara verilmesinin etkisiyle 2023 yılının ilk üç aylık döneminde toplam ham çelik üretim miktarı 1,2 milyon ton olmuştur. İskenderun tesislerinde ham çelik üretimi 423 bin ton, Ereğli tesislerinde ise ham çelik üretimi 771 bin ton gerçekleşmiştir.

**7. İşletmenin Gelişimi**

Ülkemizde 6 Şubat 2023 tarihinde yaşanan deprem nedeniyle Şirket'in bağlı ortaklığı İsdemir'de durum tespit çalışmaları tamamlanıncaya kadar üretime ara verilmiştir. Deprem kaynaklı oluşacak hasarlar sigorta teminatı kapsamında olup, söz konusu hasarların Şirket'in finansal tablolarını önemli ölçüde etkileyecek düzeyde olmadığı değerlendirilmektedir.

**8. İşletmenin Üniteleri ve Verimlilik**

Grup'un kapasite kullanım oranları; İsdemir tesislerinde üretime ara verilmesinin etkisi ile önceki dönemlere göre azalış göstermiştir.

| <b>Kapasite Kullanım Oranları (%)</b> | <b>1 Ocak-<br/>31 Mart 2023</b> | <b>1 Ocak-<br/>31 Mart 2022</b> |
|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| Sıvı Çelik                            | 51%                             | 84%                             |
| Ham Çelik                             | 50%                             | 83%                             |

**9. Ürünler**

Grup'ta üretimi gerçekleştirilen başlıca ürünlerin listesi aşağıda yer almaktadır:

| <b>Erdemir</b> | <b>İsdemir</b> | <b>Erdemir Maden</b> | <b>Kümaş Manyezit</b> |
|----------------|----------------|----------------------|-----------------------|
| Teneke         | Kütük          | Pelet                | Refrakter             |
| Galvanizli     | Kangal         | Demir Cevheri        | Manyezit Cevheri      |
| Soğuk          | Slab           |                      |                       |
| Sıcak          | Sıcak          |                      |                       |
| Levha          |                |                      |                       |

SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

## 10. Üretim (miktar)

| Nihai Mamul<br>(000 Ton)  | 1 Ocak -<br>31 Mart 2023 | 1 Ocak -<br>31 Mart 2022 |
|---------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Yassı Mamul Üretimi       | 1.342                    | 1.807                    |
| Uzun Mamul Üretimi        | 60                       | 275                      |
| Demir ve Manyezit Üretimi | 503                      | 603                      |

## 11. Satışlardaki Gelişmeler

Grup'un 2023 yılı üç aylık dönemde toplam yassı ürün satışları 1,5 milyon ton, uzun ürün satışları ise 76 bin ton seviyesinde gerçekleşmiştir. Grup; 27 ülkeye toplamda 126 bin ton nihai mamul ihraç etmiştir.

Grup, 2023 yılı üç aylık dönemde portföyüne yassı ürünlerde 21 adet müşteri kazandırmayı başarmıştır.

## 12. Satışlar (miktar)

| Nihai Mamul<br>(000 Ton)        | 1 Ocak -<br>31 Mart 2023 | 1 Ocak -<br>31 Mart 2022 |
|---------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Yassı Mamul Satışları           | 1.476                    | 1.723                    |
| Uzun Mamul Satışları            | 76                       | 258                      |
| Demir ve Manyezit Satışları (*) | 403                      | 552                      |

(\*) 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla hammadde satışlarının 343 bin tonu Grup içi satışlardır (31 Mart 2022: 516 bin ton).

**F - Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi**

## 1. Risk Yönetim Politikası

Şirket'in varlıklarını, itibarını, karlılığını etkileyebilecek risk ve fırsatların sistematik ve kapsamlı bir şekilde tanımlanması, değerlendirilmesi, kontrolü ve izlenmesi amacıyla Kurumsal Risk Yönetimi Prosedürü hazırlanmıştır. Söz konusu prosedür, risklerin en üst standartta yönetilebilmesi amacıyla destekleme ve konumlandırma, risk tanımlama, önceliklendirme, iyileştirme, raporlama, izleme/gözetim ile risklerle ilgili iletişim prensiplerine dair yönlendirmeleri içermektedir.

Şirket'in maruz kaldığı risklerin ölçümü ve öngörülen risk toleransları dâhilinde tutulabilmesi için kritik risklerin korunma yöntemlerinin geliştirilmesine yönelik yönetmelik ve yönergeler uygun şekilde riskler izlenmekte ve yönetilmektedir.

## 2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları Yönetmeliği, Şirket internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri başlığının Kurumsal Yönetim bölümünün Politikalar ve Yönetmelikler sekmesinde yer almaktadır.

**SPK II.14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

Komite'nin amacı "Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları Yönetmeliği" ve yasal mevzuat kapsamında Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesidir.

Komite'nin toplantıları, Komite'nin görevlerini etkili bir şekilde yerine getirebilmesini sağlamak amacıyla her iki aylık dönem için bir defa olmak üzere ve Yönetim Kurulu'nun olağan toplantılarıyla uyumlu zamanlarda gerçekleştirilir. Her toplantı sonrasında, Komite'nin faaliyetlerine ilişkin yazılı bir rapor, tutanakların bir özetiyle beraber Yönetim Kurulu'na sunulur. Toplantı tutanakları, sekreteryaya tarafından saklanır.

**G - Diğer Hususlar****1. Merkez Dışı Örgütler**

Bulunmamaktadır.

**2. Paydaşlara Bilgi**

Şirket'in bağlı ortaklıklarından İsdemir'in üretim tesislerinde kademeli ve kontrollü bir şekilde yeniden üretime başlanmış olup, rapor açıklama tarihi itibarıyla, deprem öncesi üretim seviyelerine ulaşılmıştır. Sigorta ekspertiz ve hasar tespit çalışmaları devam etmekte olup İsdemir'in deprem kaynaklı oluşacak hasarları sigorta teminatı kapsamındadır.

Şirket'in 31 Mart 2023 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmış olan "Pay Geri Alım Programı" ve 27 Nisan 2023 tarihli Yönetim Kurulu Kararı kapsamında verilen yetkiye istinaden 28 Nisan 2023 tarihinde 32,94 TL-33,62 TL fiyat aralığından (ortalama 33,23 TL) 7.500.000 adet pay geri alınmıştır. Pay geri alımının toplam tutarı 249.204.914 TL'dir.